

# The Certain Decade

18.01.2022

СТАТЬИ

LEGAL TECH

*В апрельском номере Legal Insight все вспоминают первую декаду жизни этого журнала. Поностальгирую немного и я, а после поговорим о будущем. Когда в апреле 2011 г. маленькая команда смелых девушек взяла на себя сверхзадачу — запустить с нуля совершенно новый юридический журнал, никто не мог с точностью предсказать, чем закончится этот эксперимент. Не потому, что у команды не было опыта или четкого видения, каким должен стать журнал. Наоборот, к тому моменту эта команда уже имела опыт создания журнала, который тогда считался лучшим изданием для корпоративных юристов. Однако в ходе нового эксперимента им удалось превзойти самих себя и, несмотря на то, что их конкуренты располагали гораздо большими ресурсами для реализации подобных проектов, лишний раз доказать, что в нашем деле деньги решают не все.*

В прошлом году Legal Geek запустило серию вебинаров под названием «The Uncertain Decade», где Марк Коэн и Ричард Сасскинд говорили о предстоящем десятилетии для юридического бизнеса. Двое названных мною селебрити в области трансформации играют особую роль в жизни Legal Insight, но об этом чуть позже. Называя 2020-е годы периодом неопределенности и неуверенности, они предрекают смутное время. Я же смотрю на 10 лет, прошедшие со старта журнала, как на период сплошных вызовов, исход которых каждый раз был не ясен. Однако Legal Insight прошел все испытания внутренними и внешними проблемами и выжил. По-моему, благодаря умению понять как сегодняшние, так и завтрашние потребности аудитории, верно определить основные тренды и уверенно двигаться туда, куда катится шайба, как говорил знаменитый канадский хоккеист Гретцки.

Так за прошедшие десять лет было со многими трендами, и один из них — legaltech. Сейчас

куда ни плюнь, можно попасть в эксперта по автоматизации юридических бизнес-процессов. Практически все юридические журналы хотя бы раз в год обязательно посвящают этому свои публикации. Не отстает от них и бизнес-пресса, правда, часто рассуждая на данную тему, как слепой о цветах. А вот Legal Insight освещает эту тематику регулярно и с пониманием сути.

Конечно, не команда журнала изобрела legaltech — его существование в России началось с появления справочных правовых систем в начале 1990-х годов. Но именно Legal Insight придал импульс систематическому обсуждению и информационному сопровождению развития рынка legaltech. И получилось это так: в 2015 г. при подготовке к очередному форуму руководителей юридических департаментов возникла идея анализировать, с помощью каких технических средств российские юридические департаменты автоматизируют свою работу. На Западе к этому времени уже появились первые исследования на данную тему, но в России еще ничего не было известно о том, кто чем пользуется. Результат проведенного опроса, в котором участвовало более 500 респондентов, показал, что тогда 70 % российских юридических департаментов использовали для автоматизации работы департамента исключительно средства Microsoft Office! При всей полезности Word, Excel и Outlook это, конечно, не уровень XXI века. Вот почему было оперативно решено посвятить данному вопросу сессию на форуме и проверить, насколько острой является тема legaltech для руководителей российских юридических департаментов. В итоге она оказалась настолько острой, что участники сессии терпеливо слушали и активно расспрашивали спикеров не в течение запланированных 45 минут, а более 1,5 часов.

Тогда еще сложно было найти корпоративных юристов и вендоров, готовых делиться опытом внедрения legaltech. Чтобы создать платформу для освещения лучших кейсов внедрения технологий в работу юристов, мы решили провести конференцию. Так на свет появилась конференция Moscow Legal Tech, первая в России специализированная конференция на эту тему.

Инновационный подход в крови у создателей журнала Legal Insight. Уже в пилотном номере

была опубликована рецензия Сергея Новикова «Еще не конец» на книгу Ричарда Сасскинда «The End of Lawyers?», а в апрельском номере 2016 г. вышло первое в России интервью с Ричардом, человеком, который уже более 30 лет говорит и пишет о необходимости применения технологий в работе юристов. Тогда интервью у Сасскинда по заказу Legal Insight брал в Лондоне Роман Ходыкин. Сейчас в России уже мало кого удивишь Сасскиндом, в прошлом году его можно было увидеть на каждом втором вебинаре. Но тогда это стало настоящим событием! Другой участник звездного тандема Legal Geek Марк Коэн впервые в России выступил keynote-спикером на Moscow Legal Tech 2019. В то время многим было еще несколько непривычно, что спикер конференции выступал в режиме онлайн, теперь это стало нормой.

И Ричард, и Марк — своего рода провидцы рынка юридических услуг, самые авторитетные мыслители, определяющие направления развития и юристов, и юридического рынка в целом. Марк начал автоматизацию работы своей юридической фирмы в 1990-е годы, когда термина «legaltech» еще не существовало. А спустя 10 лет им был создан первый альтернативный поставщик юридических услуг Clearspire, еще в отсутствие аббревиатуры ALSP. Так же, как они, Legal Insight стремится открывать своим читателям и всему юридическому рынку глаза на тренды, тенденции и векторы развития. В области legaltech это удалось сполна. Спустя пять лет после первого опроса рынка благодаря ежегодному бенчмаркингу юридической функции компании PwC выяснилось, что в настоящее время лишь 19 % российских юридических департаментов используют для автоматизации своих рабочих процессов исключительно MS Office. В этом есть и заслуга журнала. Неслучайно European Legal Technology Association выбрала журнал своим медиа-партнером в России.

Что касается будущего legaltech, то мне оно представляется более оптимистичным, нежели Сасскинду и Коэну. Думаю, постковидное десятилетие будет для рынка legaltech непростым, но определяющим. Уверен, что такой динамики развития мы еще не видели. 2020-е годы станут периодом глубокой трансформации рынка юридических услуг, а технологии — ее

драйвером. Надеюсь, журнал Legal Insight по-прежнему будет вместе с нами на этом пути.

Итак, для legaltech начинается The Certain Decade (определяющее десятилетие)!



**Хольгер  
Цшайге**

Генеральный директор "Инфотропик Медиа", Член правления  
ELTA, Член Advisory Board Global Legal Tech Hub

СТАТЬИ

LEGAL TECH