

# «Лучшие юридические департаменты России»: апдейт

08.11.2016

СТАТЬИ



Уже 11 лет в рамках конкурса «Лучшие юридические департаменты России» мы ищем максимально объективные критерии оценки эффективности работы юристов компании. Анкета конкурса и система выставления баллов за ответы на вопросы в ней ежегодно менялись, неизменным оставался только принцип распределения по номинациям. Все эти

годы участники конкурса соревновались со своими конкурентами на рынке. Мы руководствовались принципом «сравнивать сравнимое», ведь, например, юрист банка и юрист нефтяной компании обслуживают совершенно разные виды бизнеса.

Нельзя сказать, что отраслевой принцип работал безотказно. Распределение номинантов по отраслям, объединение номинаций в случае недостаточного количества участников в номинации – процесс очень сложный и чувствительный. В некоторых номинациях собирается более десяти компаний, в других – одна, две. В связи с этим каждый год перед стартом конкурса экспертный совет решает, оставить ли отраслевой принцип деления на номинации. В этом году 25 октября экспертами нашего конкурса впервые утверждено 11 номинаций, не связанных с отраслями экономики.

### **Экспертный совет конкурса 2017 г.**

1. Максим Бунякин, управляющий партнер Branap Legal
2. Иван Бердинских, директор департамента юридического сопровождения и контроля, ManpowerGroup Russia
3. Лариса Валуева, руководитель Правового блока, ПАО «Промсвязьбанк»
4. Андрей Виноградов, директор департамента корпоративного управления и правового обеспечения, «Русская Телефонная Компания»
5. Андрей Городисский, управляющий АБ «Андрей Городисский и партнеры»
6. Андрей Корельский, управляющий партнер КИАП
7. Олеся Кузнецова, руководитель юридического департамента, ООО «Орион Экспресс».
8. Александр Краснов, руководитель юридического департамента, Мираторг

9. Сергей Лихопуд, директор по правовым вопросам дивизиона, АО «Северсталь Менеджмент»
10. Оксана Мазунина, руководитель юридического департамента, АО «Атомэнергомаш»
11. Виктор Наумов, управляющий партнер Санкт-Петербургского офиса Dentons
12. Сергей Пепеляев, управляющий партнер «Пепеляев групп»
13. Надежда Подкорытова, заместитель генерального директора, ГК АЛОР
14. Екатерина Тиллинг, старший партнер «Тиллинг Петерс»
15. Дарья Филиппова, руководитель юридического департамента, ООО «Такеда Фармасьютикалс»
16. Екатерина Харитонцева, директор Юридического департамента, ГК «Роскосмос»
17. Андрей Юков, управляющий партнер «Юков и партнеры»

Конечно, такой шаг нельзя назвать революционным, мы шли к этому в течение последних двух лет. Эксперты оценивали номинантов по анкете и эссе, что позволило выделить номинацию за особые достижения [«Приз симпатий экспертного совета»](#). Мы награждаем трех лидеров, набравших наибольшее количество голосов экспертов. В 2015 г. PwC Legal при поддержке Legal Insight впервые стал проводить бенчмаркинг юридической функции. Неслучайно анкетирование для бенчмаркинга проходит в рамках конкурса «Лучшие юридические департаменты России». Основная задача конкурса – выявление и распространение лучшей практики управления юридическим сервисом в компании. Однако победа в отраслевой номинации не выделяла конкретных заслуг победителя. Анкету видели только эксперты, а публикуемое нами интервью, которое руководитель юридического департамента давал журналу Legal Insight, не решал эту проблему до конца. Вот почему в этом году мы приняли решение выявлять лучших не по совокупности баллов, полученных за

анкету и эссе, а за достижения в управлении юридической функцией и реализации конкретных проектов.

Для участия в конкурсе 2017 г. номинанту необходимо заполнить анкету, рассказать о компании и представить свой юридический департамент (эта часть не оценивается экспертами, но необходима для понимания масштабов задач, стоящих перед юридическим департаментом), а также написать эссе по одной или нескольким номинациям, отразив достижения своего подразделения за год (судебные разбирательства, сделки и проекты, юридический GR, «перезагрузка» юридической службы, вклад юристов в достижения компании и пр.).

Критерии важности достижений могут различными: это и количество споров, и особая сложность спора, и сумма минимизированных убытков, и цена реализованной сделки, и продолжительность и комплексность проекта, и изменения в компании, инициированные юристами, и т. д. Эссе может быть представлено в виде презентации с фотографиями, видео, стихотворениями и пр.

Подробнее правила этого года и новые критерии оценки члены экспертного совета разъяснят [на торжественном приеме по случаю старта](#) очередного конкурса 17 ноября 2016 г. в Москве по окончании [Форума руководителей юридических департаментов](#). Мы надеемся, что в связи с новыми правилами данное мероприятие привлечет еще больше участников. Конкурс – это отличная возможность заявить о себе и рассказать об интересных проектах, критически осмыслить проделанное в течение года и поделиться своим опытом с коллегами. Как сказал **Равшан Халиков**, руководитель юридической дирекции «Открытие Капитал», в рамках конкурса в полной мере раскрывается принцип, согласно которому важна не победа, важно участие, причем как для отдельных юристов, так и для команд в целом вместе с их лидерами.

**[Список номинаций конкурса «Лучшие юридические департаменты России – 2017»](#)**

1. **«За построение эффективной системы взаимодействия юридического департамента и бизнес-подразделений компании».**
2. **«За построение эффективной структуры юридической функции».**
3. **«За автоматизацию юридической работы».**
4. **«За лучшую программу мотивации, адаптации и развития юристов».**
5. **«За эффективное взаимодействие с органами государственной власти».**
6. **«За эффективное управление юридическими и комплаенс-рисками».**
7. **«За эффективную судебно-претензионную работу».**
8. **За эффективную судебно-претензионную работу: лучшая защита».**
9. **«За эффективную судебно-претензионную работу: лучшее нападение».**
10. **«За лучший юридический проект»**

Заполнить заявку на участие в конкурсе можно на сайте <https://legalinsight.ru/zayavka-na-uchastie/>

Церемония награждения победителей конкурса состоится 19 мая в Санкт-Петербурге.

[\*\*ЛУЧШИЕ ЮРИДИЧЕСКИЕ ДЕПАРТАМЕНТЫ РОССИИ — 2016: КАК ЭТО БЫЛО\*\*](#)