



8 апреля 2022 г. в «Старт Хабе» на Красном Октябре состоялся ежегодный Форум руководителей юридических департаментов, который проводит Legal Insight. Обсуждались самые острые вопросы: санкционное право и реальность, а также изменения на юридическом рынке.

С одной стороны санкции стали сильнейшим вызовом для всего общества и всех отраслей экономики, с другой — предоставили возможности роста и развития компаний, в том числе российского юридического бизнеса.

Первую сессию открыла *Екатерина Макеева*, заместитель главного редактора Legal Insight, партнер АБ «А-про». По словам Екатерины, санкции – это не новая отрасль права и не часть

международного права, поэтому для участников коммерческих отношений особенно важно отслеживать деятельность ключевых центров по принятию решений, таких как OFAC, и анализировать риски сбора информации о деятельности компаний из открытых источников, включая данные агрегаторов и новостные сайты.

О реалиях работы с иностранными контрагентами, разрушении прежних деловых контактов и формировании новых правил игры рассказал *Александр Заблоцкис*, председатель коллегии адвокатов «А1». Спикером были сформулированы ключевые навыки работы в условиях «культуры отмены»: креативность, медийность и адаптивность.

Управляющий партнер АБ «ЗКС» *Денис Саушкин* дал комментарий к недавнему законопроекту, предусматривающему уголовную ответственность за злоупотребление полномочиями лицом, выполняющим управленческие функции, в целях исполнения решения о введении мер ограничительного характера против РФ (прим.: в проекте новая редакция ч. 2 ст. 201 УК РФ). Важно отметить, что законопроект был внесен на рассмотрение не так давно, и оценивать реальные риски пока преждевременно.

*Полина Лебедева*, исполнительный директор PwC, обратила внимание на специфику проверки клиентов по ключевым показателям, установленным регуляторами в банковском секторе. Критерии оценки деятельности клиентов нормативно не закреплены, что создает для банков препятствия при обработке информации.

Вторая часть форума была посвящена сценариям развития отечественного рынка юридических услуг. Как изменится качество юридических услуг на рынке в свете ухода ильфов? Откроются ли новые перспективы для рульфов? Смогут ли уже опытные команды сохранить интерес заказчиков, формируя новые бренды? Эти и другие вопросы обсудили *Руслан Ибрагимов*, вице-президент по взаимодействию с органами государственной власти, *Никита Прокофьев* управляющий партнер Legal Search One.

Главный редактор Legal Insight и модератор секции *Маргарита Гаскарова* озвучила [результаты опросов юридических фирм и их клиентов](#). Несмотря на сложную экономическую ситуацию, компании готовы к расширениям и новым предложениям. Тектонические сдвиги, связанные с западными ограничительными мерами, полностью меняют ландшафт юридических услуг. Однако оценить последствия мы сможем не сразу, для этого требуется время.

По окончании Форума был дан старт ежегодному конкурсу [«Лучшие юридические департаменты России — 2022»](#).