29.04.2021

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

Данияр Кошенов, Старший советник компании Kesarev, рассказал об опыте подготовки и реализации стратегий по связям с органами власти (GR) в странах постсоветского пространства за пределами России и стран Балтии.

По мнению Данияра, крайне важно при разработке GR-стратегии учитывать уровень политической стабильности в стране, а все страны региона можно сгруппировать в три категории, каждая из которых требует своего подхода.

1. **Страны с «растущей политической неопределенностью»**, к которым относятся Армения, Беларусь и Кыргызстан, создают условия для формирования только краткосрочных стратегий работы с госорганами, а коммуникации лучше выстраивать с

чиновниками среднего уровня. Основные рекомендации:

- Организовать регуляторный мониторинг с целью отслеживания внутриполитических событий;
- Использовать предпочтительно реактивный подход при взаимодействии со стейкхолдерами в органах власти;
- Взаимодействовать на основе существующих «теплых» контактов и сложившихся процедур для ускорения процесса передачи информации с целью принятия управленческих решений;
- Иметь ввиду наднациональный регуляторный потенциал Евразийского экономического союза для решения задач компании (особенно актуально в части технического регулирования).

2. **Страны с «относительной стабильностью»**, включающие Грузию, Молдову и Украину, имеют сильные парламенты, что дает возможность компаниям планировать и реализовывать, как минимум среднесрочную GR-стратегию, выстраивая отношения с членами парламента и со стейкхолдерами в негосударственных организациях. Основные рекомендации:

- Организовать регуляторный мониторинг с целью отслеживания внутренних политических процессов;
- Выбирать под задачу различные методы вовлечения стейкхолдеров в зависимости от сектора экономики — от реактивного (в секторе электроники) до проактивного (FMCG);
- Разрабатывать и краткосрочные, и среднесрочные стратегии взаимодействия со стейкхолдерами;

- Взаимодействовать как с законодательными, так и с исполнительными органами власти;
- Использовать в работе европейский опыт и кейсы, а также искать возможности влиять на политику правительства через институты Европейского Союза.

3. **Страны с «сильной президентской властью»**, а именно Азербайджан, Таджикистан, Туркменистан, Казахстан и Узбекистан, имеют хорошо развитые органы исполнительной власти, что позволяет компаниям взаимодействовать с государственными чиновниками высшего уровня и строить долгосрочные коммерческие и GR-стратегии. Основные рекомендации:

- Организовать регуляторный мониторинг с целью отслеживания внутренних политических процессов;
- Разрабатывать среднесрочные и долгосрочные стратегии взаимодействия со стейкхолдерами;
- Принимать участие в государственных программах национального развития;
- Выстраивать отношения преимущественно с чиновниками исполнительной ветви власти;
- Использовать наднациональный регуляторный потенциал ЕАЭС (Евразийского экономического союза) для решения и влияния на вопросы бизнеса, например, на вопросы технического регулирования в Казахстане.

Если вас заинтересовала полная версия презентации Данияра, для ее получения, пожалуйста, отправьте запрос Евгению Янковому, e.yankovoy@kesarev.com.

НОВОСТИ КОМПАНИЙ