

# Legal Tech в Европе: итоги конференции в Мадриде

16.12.2019

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

СТАТЬИ



*В конце ноября состоялись две ключевые конференции по Legal Tech: конгресс European Legal Tech Association (ELTA) в Мадриде и Skolkovo Legal Tech в Москве. О впечатлениях от конгресса в Мадриде мы попросили рассказать одного из его участников Александра Бороухина.*

**Александр Бороухин, директор ООО «ЛигалТех»**

Участие в конгрессе ELTA позволило по-новому взглянуть на состояние европейского рынка

Legal Tech и на перспективы российских разработчиков на этом рынке. В этом году российское Legal Tech-сообщество было представлено не только среди участников, но среди спикеров конференции. Хольгер Цшайге, генеральный директор «Инфотропик Медиа», модерировал дискуссию о создании продуктов, удобных для пользователя, а Вероника Войновян, основатель проекта The AnthroLawGist, задавала тон обсуждению способов вовлечения юристов в процессы цифровой трансформации. Про достижения отечественного Legal Tech рассказала Бахар Ансари, партнер Алексея Пелевина из «Право.тех» по американскому бизнесу — виртуальной юридической фирме 2nd.law, оказывающей услуги по иммиграционному праву США. Часть своей презентации она посвятила достижениям «Право.ру» на ниве автоматизации российских судов и корпораций.

### **Регуляторные препятствия для развития Legal Tech в Европе**

На текущий момент в ELTA состоят более 5500 участников из 39 стран. Ассоциация поставила своей целью сформировать отделение в каждой стране присутствия.

Участниками ассоциации был поднят вопрос о влиянии адвокатской монополии и иных законодательных ограничений на Legal Tech-индустрию. Не так давно в Германии суд запретил использование конструктора документов, позволявшего пользователям составлять документы без участия юриста. Продолжает бороться за право работать на немецком рынке и стартап, помогающий арендаторам жилья в Берлине взыскать превышающую установленные ограничения арендную плату. Во Франции был наложен запрет на публикацию аналитики судебных решений (статистической информации о решениях судей). Позиция ELTA по данному вопросу ожидаемо оказалась умеренной: в текущих условиях все участники ассоциации вынуждены считаться с национальными адвокатскими образованиями и пытаться найти с ними общий язык. Можно только порадоваться, что российские разработчики не сталкиваются с подобными проблемами, что, безусловно, способствует прогрессу технологий в юридической сфере.

---

Министерство юстиции Великобритании выделило на поддержку цифровой трансформации

юридического сектора и создания климата для развития и использования Legal Tech 2 млн фунтов стерлингов (166 млн 700 тыс руб). Правительство Великобритании видит страну как мирового лидера в области юридических технологий. Британские инвестиции в Legal Tech увеличились в 2018 г. в три раза, достигнув 61 млн фунтов стерлингов.

---

## **Отсутствие знаний о технологиях и навыков их внедрения**

Крайне любопытны были презентации компаний Wolters Kluwer и Thomson Reuters, представивших собственные исследования о готовности юристов принимать на вооружение новые технологии и о состоянии рынка Legal Tech. По мнению аналитиков Wolters Kluwer, степень проникновения технологий в работу юристов в различных европейских странах отличается незначительно. В каждой стране есть свои лидеры и аутсайдеры в этом процессе, к числу первых, относятся наиболее прибыльные юридические фирмы. Но при этом основным драйвером изменений в юридических фирмах авторы исследования считают внешние факторы, и прежде всего запрос со стороны клиентов. А вот главное препятствие для внедрения Legal Tech-решений — отсутствие знаний о доступных технологиях и навыков их внедрения. Эта мысль будет неоднократно повторяться в выступлениях спикеров — заказчиков автоматизации. И это хорошие новости для тех, кто планирует развивать свой бизнес в сфере консалтинга по подбору и внедрению Legal Tech-продуктов.

По данным Thomson Reuters, несмотря на то что большинство стартапов в сфере Legal Tech стремятся решить задачи доступа к правосудию и юридической помощи для потребителей, основную долю финансирования получают традиционные B2C-решения по работе с документами, контрактами, управлению юридической практикой. Востребованы системы по взаимодействию с клиентами, мобильные приложения, конструкторы документов. При этом среди заказчиков растет интерес к таким вопросам, как визуализация данных, искусственный интеллект и роботизация бизнес-процессов (RPA).

Интересно было услышать выступления представителей юридических фирм разного размера и географического местоположения. Зарубежные рынки (за исключением США,

более высокий уровень развития которого отмечали все спикеры) испытывают дефицит Legal Tech-решений, ориентированных на каждодневную работу юристов, и доступной информации об имеющихся технологиях и их потенциале.

Не обошлось и без разговора о внедрении Legal Tech в государственном секторе. Анабела Педросо, государственный секретарь юстиции Португалии, продемонстрировала яркий пример понимания современных методик управления, подходов к организации и дизайну информационных систем: внедрение методологии кайдзен в работу судей, оптимизация пользовательского интерфейса судебного портала, создание помощника для судей на базе искусственного интеллекта и платформы IBM Watson. Выступление советника министра юстиции Испании показало, что страна — хозяйка конгресса в этих вопросах серьезно отстает от своего соседа.

## **Итоги**

Решения для автоматизации юридической работы — это по-прежнему нечто новое, вызывающее опасения в своей эффективности и целесообразности. Устоявшиеся лучшие практики отсутствуют, непоколебимых лидеров рынка в большинстве его сегментов нет. А значит, есть возможности для создания новых продуктов, есть рынок для услуг по их подбору, внедрению, адаптации, корректировке бизнес-процессов юридических фирм и департаментов под реалии цифровой эпохи.

Запросы европейских юристов ничем не отличаются от потребностей их российских коллег. Поэтому продукты, которые уже разработаны в России, имеют отличные перспективы выхода на европейские рынки. Нам есть что предложить этому рынку и по уровню технологий, и по широте функционала, и по разумности ценовой политики. А для тех продуктов, которые сейчас разрабатываются, безусловно, целесообразно сразу иметь в виду перспективу адаптации для рынков Европы.

В то же время важно понимать, что европейские юридические рынки сталкиваются с

ограничениями и проблемами, неизвестными в России. Я уже упомянул судебные баталии между адвокатскими образованиями и альтернативными поставщиками юридической помощи. Надо отметить и требования GDPR, которые, в отличие от российского законодательства о персональных данных, при всей своей строгости носящего более формальный характер, налагают на поставщиков решений обязательства учитывать принципы конфиденциальности персональных данных в самой архитектуре информационной системы. Эти моменты могут осложнить для отечественных вендоров экспансию на европейские рынки, если не уделить им достаточно внимания заблаговременно.

Хайп по поводу искусственного интеллекта и блокчейна, сопровождавший любые разговоры о Legal Tech в последние годы, пошел на спад. Блокчейн занял свое место в тех системах, где действительно есть потребность в надежной и независимой фиксации множества распределенных транзакций. Важность искусственного интеллекта в будущем осознается всеми, но оценки перспектив его внедрения в работу юристов здесь и сейчас стали куда более осторожными. Один из спикеров конгресса даже призвал своих коллег «Не пускайте искусственный интеллект в свою юридическую фирму!» Вряд ли все участники мероприятия поддержали бы эту рекомендацию в столь ультимативной форме. Но, безусловно, сама по себе фраза «искусственный интеллект» в описании продукта уже не имеет магического эффекта — заказчики настроены оценивать эффективность таких решений на конкретных практических примерах.

И последнее: те задачи, которые ставит перед собой ELTA, позволяют надеяться, что эта ассоциация станет как движущей силой для продвижения Legal Tech-решений среди европейского юридического сообщества, так и площадкой для обмена информацией о существующих и новых продуктах в этой сфере невзирая на национальные границы. Такой информации, как показал конгресс, очень не хватает всем участникам рынка.

---

Сингапурское правительство выделило 3,68 млн долларов ( 230 млн 172 тыс руб) на

программу субсидирования использования юридических технологий, которая будет возмещать юридическим фирмам до 70% стоимости первого года использования Legal Tech-решений.

---

[НОВОСТИ КОМПАНИЙ](#)

[СТАТЬИ](#)