«Юристы не вымрут, они перестроятся»

10.04.2018

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

СТАТЬИ

Поводов для разговора с руководителем юридической функции «МегаФона» Сергеем
Переверзевым у нас было немало. В мае 2017 г. его команда стала победителем в номинации
«За эффективную структуру юридической функции», опередив 24 других номинанта конкурса
«Лучшие юридические департаменты России», а в ноябре 2017 г. выиграла премию Skolkovo
Legal Tech Leader и вышла на рынок юридических онлайн-услуг с решением «Анализ закупки за
час». Кроме того, Сергей – один из членов оргкомитета и спикер конференции Moscow Legal Tech
, первый день которой пройдет в новом офисе «МегаФона». В интервью для нашего журнала
Сергей поделился секретами построения эффективного юридического департамента и своими
планами на будущее.

Согласно мнению экспертного совета конкурса «Лучшие юридические департаменты России», вы возглавляете юридический департамент с самой эффективной структурой. Как вы считаете, почему эта структура признана лучшей на рынке?

Потому что она самая эффективная. Мы сделали простую вещь – разделили все процессы юридической функции на рутинные и творческие. Получилось два крупных блока. Посчитали до минуты, сколько юристы занимаются каждым процессом, и во сколько это обходится.

В рутину мы откинули все, что повторяется более трех раз, и затем создали для выполнения рутинных задач специальное подразделение. В мире оно называется LPO (Legal Process Outsourcing), мы же дали ему русское название в виде аббревиатуры ПОТОК (Правовое обеспечение текущих операций клиентов). Цель ПОТОКа – построение максимально простых и эффективных алгоритмов работы, гарантирующих качество и скорость. Конечная цель ПОТОКа – автоматизировать основную часть своей работы.

Творческие задачи мы разделили на восемь практик, покрывающих все направления деятельности юристов, кроме уголовного права. Юристы практик концентрируются на проектной работе.

Вы являетесь членом экспертного совета конкурса «Лучшие юридические департаменты России», сами неоднократно принимали в нем участие. Поменялись ли в последнее время критерии оценки юридических департаментов?

На самом деле, не поменялись. Нас всегда впечатляли люди, технологии, алгоритмы, то, как все организовано, система.

Досье

Сергей Переверзев - директор по правовым вопросам «МегаФона»

Окончил физико-математическую школу № 30. В 2001 году с отличием окончил юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета, после чего приступил к работе в качестве главного специалиста-юрисконсульта аппарата вице-губернатора северной столицы. Через два года он перешел в Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга, где проработал до 2010 года. Еще год трудился в Пулкове (ОАО «Воздушные Ворота Северной столицы») замначальника отдела по обеспечению условий концессионного соглашения, а в 2011 году перешел в «МегаФон». Сначала на должность руководителя службы правового обеспечения телекоммуникационной деятельности, потом – на пост директора по правовым вопросам Северо-Западного филиала компании. В 2013 году переехал в Москву, заняв кресло руководителя по исковому производству и правовому сопровождению инфраструктуры связи в головном офисе.

Полностью интервью с Сергеем Переверзевым можно прочитать в Legal Insight № 2(69). 2018.

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

СТАТЬИ