



# «Юристы не вымрут, они перестроятся»

10.04.2018

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

СТАТЬИ

*Поводов для разговора с руководителем юридической функции «МегаФона» Сергеем Переверзевым у нас было немало. В мае 2017 г. его команда стала победителем в номинации «За эффективную структуру юридической функции», опередив 24 других номинанта конкурса [«Лучшие юридические департаменты России»](#), а в ноябре 2017 г. выиграла премию Skolkovo Legal Tech Leader и вышла на рынок юридических онлайн-услуг с решением «Анализ закупки за час». Кроме того, Сергей – один из членов оргкомитета и спикер конференции [Moscow Legal Tech](#), первый день которой пройдет в новом офисе «МегаФона». В интервью для нашего журнала Сергей поделился секретами построения эффективного юридического департамента и своими планами на будущее.*

**Согласно мнению экспертного совета конкурса «Лучшие юридические департаменты России», вы возглавляете юридический департамент с самой эффективной структурой. Как вы считаете, почему эта структура признана лучшей на рынке?**

*Потому что она самая эффективная. Мы сделали простую вещь – разделили все процессы юридической функции на рутинные и творческие. Получилось два крупных блока. Посчитали до минуты, сколько юристы занимаются каждым процессом, и во сколько это обходится.*

*В рутину мы откинули все, что повторяется более трех раз, и затем создали для выполнения рутинных задач специальное подразделение. В мире оно называется LPO (Legal Process Outsourcing), мы же дали ему русское название в виде аббревиатуры ПОТОК (Правовое обеспечение текущих операций клиентов). Цель ПОТОКа – построение максимально простых и эффективных алгоритмов работы, гарантирующих качество и скорость. Конечная цель ПОТОКа – автоматизировать основную часть своей работы.*

*Творческие задачи мы разделили на восемь практик, покрывающих все направления деятельности юристов, кроме уголовного права. Юристы практик концентрируются на проектной работе.*

**Вы являетесь членом экспертного совета конкурса «Лучшие юридические департаменты России», сами неоднократно принимали в нем участие. Поменялись ли в последнее время критерии оценки юридических департаментов?**

На самом деле, не поменялись. Нас всегда впечатляли люди, технологии, алгоритмы, то, как все организовано, система.

**Досье**

***Сергей Переверзев – директор по правовым вопросам «МегаФона»***

Окончил физико-математическую школу № 30. В 2001 году с отличием окончил юридический факультет Санкт-Петербургского государственного университета, после чего приступил к работе в качестве главного специалиста-юрисконсульта аппарата вице-губернатора северной столицы. Через два года он перешел в Комитет по внешним связям Санкт-Петербурга, где проработал до 2010 года. Еще год трудился в Пулковке (ОАО «Воздушные Ворота Северной столицы») замначальника отдела по обеспечению условий концессионного соглашения, а в 2011 году перешел в «МегаФон». Сначала на должность руководителя службы правового обеспечения телекоммуникационной деятельности, потом – на пост директора по правовым вопросам Северо-Западного филиала компании. В 2013 году переехал в Москву, заняв кресло руководителя по исковому производству и правовому сопровождению инфраструктуры связи в головном офисе.

Полностью интервью с Сергеем Переверзевым можно прочитать в Legal Insight № 2(69). 2018.

НОВОСТИ КОМПАНИЙ

СТАТЬИ