

Карьерные возможности для юриста будущего

14.11.2017

СТАТЬИ

LEGAL TECH



В последнее время юристов часто пугают тем, что в лучшем случае им придется опуститься до уровня фрилансера на Fiverr, а в худшем — вся их работа будет заменена алгоритмами. Этап внедрения новых технологий в традиционные профессии всегда сопровождается неопределенностью, которая, в свою очередь, порождает необоснованные опасения.

Безусловно, технологии кардинально меняют мир. И это не новость: в свое время

технологии по обработке земли позволили людям выбраться из пещер и осесть в тех или иных местах, перестав бродить в поисках еды. Когда технологии приходят в профессию, которая не менялась столетиями, ее представители вряд ли будут рады переменам. Никто не может представить себе, чем будет заниматься в будущем. Так, в XIX в. через это пришлось пройти ткачам, а в XX в. — крестьянам.

Со временем всегда появляются новые профессии, о которых когда-то невозможно было даже мечтать, в результате за более легкий труд люди начинают получать больше денег. Если бы вы еще лет 15 назад сказали родителям, что ваша работа будет заключаться в том, чтобы снимать себя во время игры на компьютере на видео, выкладывать это бесплатно в Интернет и жить на доходы с рекламы, вас отправили бы на принудительное лечение. А сегодня швед Феликс Чельберг (ПьюДиПай) именно этим зарабатывает 15 млн долларов США в год, а аудитория его поклонников — свыше 57 млн человек — больше, чем у любого телевизионного сериала. И это не единичный пример — в настоящее время Forbes уже [составляет список](#) youtube-миллионеров.

Однако речь не о том, что после пяти мучительных лет на юрфаке вы должны присоединиться, например, к семье Кардашьян и превратить свою скучную жизнь в freak show за деньги. В юридической сфере уже тоже есть новые должности, появившиеся на основе двух взаимосвязанных трендов — автоматизации юридических процессов и превращения юридического консалтинга из профессии в бизнес.

Если вы в течение недели хотя бы раз не услышите термин legal tech, считайте, что вас оставили на необитаемом острове. И юридические департаменты, и юридические фирмы активно используют технологии для автоматизации различных процессов. А управлять процессом внедрения этих технологий должен специалист, компетентный и в юриспруденции, и в информационных технологиях, — некий юрист 2.0. Сейчас такого специалиста называют и legal engineer, и legal automation engineer, и legal tech manager. На сотрудников, занимающих должности, в названии которых есть слово «инженер», возлагают решение более емких IT-задач, например обучение нейронных сетей программ

из категории Analytics and Decision Support, но общая задача заключается в управлении процессами внедрения технологий в работу коллег.

То же самое происходит в части управления работой юридического департамента, то есть превращения этого подразделения в настоящую бизнес-единицу. Все больше компаний нанимает для этого legal operations manager, который управляет именно бизнес-составляющей работы юридического департамента. Появился legal process analyst, который анализирует бизнес-процессы в юридических департаментах и частично в юридических фирмах. Без четкого анализа процессов любая автоматизация бессмысленна. Также в юридических фирмах востребован legal project manager, поскольку управление делами клиентов как проектами становится все важнее.

На фоне этих двух трендов особое значение приобретают такие профессии как legal knowledge engineer или legal knowledge manager, а также legal management consultant. Первый управляет большими массивами знаний в юридической фирме или юридическом департаменте, разрабатывает стандартные формы документов, позиции компании по сложным юридическим вопросам, систематизирует накопленные юристами знания. Второй — помогает руководителям юридических департаментов оптимально выстроить структуру юридической функции, оптимизировать юридические процессы и внедрять технологии и новые методы управления, разработать систему КПЭ для юристов и т. д. Все эти профессии будут уже доступны непосредственно в пределах юридической среды, а ведь для юристов имеется еще целая плоскость для применения своих навыков у разработчиков legal tech.

Представить эти профессии мы можем уже сегодня, а вот кто станет «юридическим ПьюДиПай», увидим лишь через несколько лет. В любом случае, будущее у юристов есть, и оно интересное. А тех, кто в это не верит, приглашаем 24 ноября на Форум руководителей юридических департаментов, где можно будет поговорить с первыми представителями новых профессий, узнать об их интересной работе и опыте пребывания на «юридической передовой».



**Хольгер
Цшайге**

Генеральный директор "Инфотропик Медиа", Член правления ELTA, Член Advisory Board Global Legal Tech Hub

СТАТЬИ

LEGAL TECH