

# Антимонопольный форум 2026: ориентир для конкуренции в цифровую эпоху

03.06.2026

НОВОСТИ КОМПАНИЙ



29.05.2026

*Флагманское мероприятие в сфере конкуренции собрало ведущих экспертов, представителей государственных органов и крупнейших игроков цифровых рынков*

26 мая в Москве, в Центре цифрового предпринимательства на улице Покровка, состоялся

Антимонопольный форум 2026. Это главное мероприятие в сфере конкуренции в России, которое проводится с 2009 года Ассоциацией антимонопольных экспертов (ААЭ) совместно с ФАС России и собирает ведущих экспертов и представителей государственных органов для обсуждения актуальных вопросов развития конкуренции как в России, так и за рубежом.

На форум зарегистрировались более 400 ведущих российских специалистов в этой сфере, а также представители ключевых отраслей российской экономики.

Форум открылся сессией **«M&A на цифровых рынках»**. Модератором сессии выступила **Нато Цхакая**, партнёр и глава регуляторной практики Asari Legal. Обсуждение началось с актуальных трендов Tech & Digital M&A в России, которые представила **Олеся Мильчакова**, начальник Управления контроля иностранных инвестиций ФАС России. **Ольга Голубкова**, глава корпоративного направления и сделок M&A Ozon, рассказала, как трансформировался рынок Tech M&A: по итогам 2025 года он сократился на 20 процентов по количеству сделок и почти на 25 процентов по совокупному объёму, перейдя от агрессивного роста к выборочной стратегической консолидации, при этом целевым сегментом стали B2B-компании с выручкой от 300 миллионов до 3 миллиардов рублей в области инфраструктурного программного обеспечения, облачных решений, финтеха и ИИ-сервисов. **Андрей Оснос**, управляющий директор по M&A и IR ПАО «Совкомбанк», поделился банковским взглядом на финансирование сделок в условиях высокой ключевой ставки. **Игорь Остапец**, партнёр и глава корпоративной практики Asari Legal, и **Евгений Юрьев**, партнёр юридической фирмы «Никольская Консалтинг», подробно разобрали регуляторные особенности сделок в IT-секторе: применимость внутригруппового исключения к предпродажной реструктуризации, использование clean team arrangement в due diligence, критерии допустимости соглашений о неконкуренции, а также контрсанкционные аспекты. **Александр Топоев**, заместитель директора по развитию отношений с органами государственной власти и правовому сопровождению Wildberries, представил позицию маркетплейса по регуляторному оформлению крупных платформенных сделок. Сессия задала важный тон всему дню: регуляторный фактор перестал быть внешним фильтром и

превратился в самостоятельный элемент структурирования цифровых сделок.

Далее Антимонопольный форум 2026 продолжил работу **пленарной сессией «Регулирование будущего»**. Модератором выступил статс-секретарь — заместитель руководителя ФАС России **Сергей Пузыревский**, с ключевым докладом — глава службы **Максим Шаскольский**.

Руководитель ФАС России отметил, что ведомство последовательно переходит от модели реагирования на жалобы к проактивному выявлению нарушений на основе цифровых аналитических систем. Ключевыми инструментами этой работы становятся система «Антикартель» с интегрированной аналитикой искусственного интеллекта и расширяющееся взаимодействие с информационными системами Казначейства. В подтверждение эффективности такого подхода Максим Шаскольский привёл примеры работы службы на товарных рынках. По итогам дела против МТС о повышении тарифов компания предложила абонентам альтернативные варианты возврата тарифов, перечислила в федеральный бюджет 664 млн рублей и обязалась до 31 марта 2027 года вложить 2,4 млрд рублей в развитие связи в населённых пунктах без покрытия. На рынке соляной синтетической кислоты выявлена монопольно высокая цена, выдано предупреждение крупнейшему производителю алюминия, а крупнейшие производители продовольствия приняли торговые политики на рынках сырого молока, свинины, мяса птицы, метионина кормового и соли пищевой.

Позицию профессионального сообщества представил председатель Генерального совета ААЭ, партнёр ALUMNI Partners **Виталий Дианов**. Он подчеркнул, что чем выше скорость регуляторных изменений, тем большее значение приобретают предсказуемость правоприменения и устойчивый диалог между регулятором и бизнесом.

После перерыва организаторы разделили сессии на два блока, работавших параллельно для удобства участников и возможности охватить большее количество актуальных тем.

Первый блок был посвящен теме **«Фармацевтика и антитраст. Борьба за честную конкуренцию в условиях экономических вызовов»**. Модератором сессии выступила **Наталья Тотахеваге**, советник, адвокат, руководитель направления «Фармацевтика и здравоохранение» юридической фирмы Lidings. **Елена Клостер**, начальник Управления контроля здравоохранения ФАС России, представила обзор практики регулятора по ключевым делам отрасли, в том числе по громкому делу компании КРКА: российский представитель словенского производителя ООО «КРКА-РУС» был признан нарушившим закон путём установления монопольно высоких цен на препарат «Ко-Дальнева», и судебные споры, длившиеся 14 месяцев, завершились в Верховном Суде в пользу ФАС России. **Дмитрий Борисенко**, советник по юридическим вопросам компании «Санфарма», представил позицию добросовестной компании на использование патента на препарат и методологию расчёта ущерба добросовестных участников рынка. **Светлана Авдашева**, профессор факультета экономических наук НИУ ВШЭ, рассмотрела отбор контрагентов фармацевтических компаний с позиции экономиста, отметив, что идеальной системы отбора не существует и задача состоит в минимизации ошибок с учётом характеристик конкретного рынка. **Елена Сидорова**, эксперт, член комитета по рынкам фармацевтики и медицинских изделий ААЭ, рассказала об экономических и технологических критериях отбора дистрибьюторов и об отраслевом исследовании ААЭ, которое формирует основу для лучших практик. **Дарья Огневская**, адвокат, старший юрист Адвокатского бюро BGP Litigation, выступила с докладом по стандартам доказывания монопольно высокой цены и применению «доходного» предписания по части 3 статьи 51 Закона о защите конкуренции. **Наталья Тишина**, руководитель антимонопольной практики АО «Фармстандарт», осветила новые риски фармацевтических компаний при исполнении государственных контрактов в связи с обязанностью раскрывать соисполнителей. **Александр Попелюк**, адвокат, партнёр Lidings, разобрал проблематику закупок лекарственных препаратов по торговым наименованиям при наличии полностью взаимозаменяемых дженериков и предложил практические стратегии защиты доступа дженериков к закупкам.

Параллельно с первой сессией в другом зале развернулась вторая панель — **«Искусственный интеллект в бизнесе: антимонопольные риски в новой цифровой реальности»**

. Модератором сессии стала **Елена Соколовская**, партнер, адвокат юридической фирмы Firm One. **Михаил Воронин**, руководитель антимонопольной практики ООО «Яндекс», представил обзор международных трендов регулирования ИИ, отметив, что в большинстве ведущих юрисдикций преобладают добровольные меры и рамочное регулирование, а Россия входит в группу стран с наиболее благоприятными условиями для развития ИИ. **Стефания Сегал**, советник Firm.One, представила одно из наиболее цитируемых выступлений форума — типологию алгоритмических механизмов антиконкурентного поведения, включающую четыре сценария: «Мессенджер», когда сговор организуют люди, а алгоритм лишь исполняет; «Hub-and-Spoke», когда конкуренты используют один сторонний алгоритм ценообразования; «Predictable Agent», описывающий «молчаливый» сговор через быстрореагирующие алгоритмы; и «Digital Eye», при котором самообучающиеся нейросети приходят к выводу о сговоре без человеческого умысла. **Юрий Донников**, директор Юридического департамента и комплаенс HeadHunter, кандидат юридических наук, показал на примере ИИ-помощника от hh.ru, как юристы должны работать с ИИ-продуктами на этапе их разработки. **Валерия Вотякова**, руководитель департамента правовой поддержки горизонталей Авито, рассказала о практике встроенного антимонопольного комплаенса на платформе, где ежегодно реализуется около 4 000 продуктовых доработок. Регуляторную черту дискуссии подвела **Ирина Николаичева**, начальник Управления регулирования связи и информационных технологий ФАС России, представив пять направлений анализа ИИ-продукта: данные, алгоритмы и рекомендации, интеграция в экосистему, пользовательские ограничения и масштабирование. Сессия стала одной из самых обсуждаемых на форуме и спровоцировала живой обмен мнениями участников.

После обеденного перерыва форум продолжился ещё двумя параллельными сессиями.

Первая из них — **«Цифровые рынки. Инструменты антитраста для экосистем будущего»**

— прошла в формате открытой дискуссии. Модератором сессии выступила **Наталья Коростелева**, партнёр, руководитель практики антимонопольного права АБ ЕПАМ.

**Ирина Николаичева**, ФАС России, обозначила смещение фокуса антимонопольной дискуссии о цифровых платформах: если ранее основной задачей было встраивание

платформ в традиционные правила анализа конкуренции по статье 10.1 Закона о защите конкуренции, то сегодня вопрос стоит иначе — где проходит граница между невмешательством в действия успешной бизнес-модели и защитой интересов участников платформенной экономики. Особое внимание было уделено нетранзакционным цифровым платформам. **Александр Васильев**, директор по регуляторной политике OZON, и **Полина Мелкоедова**, руководитель антимонопольной практики Яндекс Маркета, представили позиции маркетплейсов по итогам года, проведённого в фокусе внимания ФАС России. **Дмитрий Маркелов**, директор по взаимодействию с государственными органами и корпоративному управлению HeadHunter, разобрал принципиальный вопрос: возможно ли механическое перенесение опыта регулирования транзакционных платформ на нетранзакционные. **Татьяна Радченко**, первый заместитель генерального директора Центра стратегических разработок, научный сотрудник кафедры конкурентной и промышленной политики экономического факультета МГУ имени М. В. Ломоносова, представила экономическую оптику оценки доминирования на двусторонних рынках. **Виктор Домшенко**, партнёр, глава практики коммерческих споров и групповых исков LEVEL Legal Services, и **Евгений Большаков**, партнёр практики антимонопольного права АБ ЕПАМ, рассмотрели актуальную практику споров между платформами и их пользователями, включая групповые иски.

Параллельно в другом зале развернулась сессия **«Картели. Тренд на цифровизацию»**. Модератором сессии стал **Ярослав Кулик**, управляющий партнер консалтинговой компании Kulik & Partners Law. Economics. **Мария Кобаненко**, адвокат, партнёр Адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнёры», представила эволюцию подходов к доказыванию картелей, отметив постепенный отход правоприменения от подхода rule of reason к констатации нарушения при любом вмешательстве в процедуру торгов, а также проанализировала актуальную практику применения статей 16 и 17 Закона о защите конкуренции на примере постановлений арбитражных судов 2025 года. **Евгения Борзило**, партнёр компании «Рустам Курмаев и партнёры», доктор юридических наук, профессор Исследовательского центра частного права, обратила внимание на масштаб проблемы: ни

одна крупная компания, регулярно работающая с государственным заказчиком, не находится за пределами зоны риска, а метод сравнительного анализа участия в торгах приобрёл значение стандартного доказательства. **Вероника Илларионова**, заместитель начальника Управления по борьбе с картелями ФАС России, представила статистику работы Службы, согласно которой количество проверок в 2025 году выросло почти вдвое, а к 2027 году не менее 80 процентов нарушений должны выявляться через ГИС «Антикартель» с применением искусственного интеллекта. **Оксана Кромская**, адвокат, руководитель антимонопольной практики МКА «Аронов и партнеры», прокомментировала прорывное январское определение Верховного Суда по искам прокуратуры о взыскании дохода от антиконкурентных соглашений, которое формирует для бизнеса дополнительный значимый риск. Эта сессия стала одной из ключевых по практической значимости для всех компаний, работающих с государственными и квазигосударственными заказчиками.

После перерыва на кофе началась завершающая содержательная сессия форума — «**Транзакционные и нетранзакционные платформы. Ценообразование и критерии оценки их положения на рынке**». Модераторами этой сессии выступили **Елена Мазетова**, директор по взаимодействию с государственными органами инвестиционного холдинга «Восток Инвестиции», и **Сергей Пузыревский**, статс-секретарь — заместитель руководителя ФАС России. Сергей Пузыревский представил концептуальную позицию регулятора по законопроекту о регулировании нетранзакционных платформ, включая подходы к оценке их рыночного положения и определению продуктовых границ в условиях омниканальности и мультисервисности. **Анна Арутюнян**, директор направления по антимонопольной и регуляторной политике Wildberries&Russ, и **Александр Васильев**, директор по регуляторной политике OZON, представили позицию маркетплейсов по вопросам динамического ценообразования. **Вацлав Макаровский**, руководитель Практики антимонопольного регулирования и комплаенс Юридического департамента и комплаенс HeadHunter, и **Екатерина Суханова**, юрист Департамента правовой поддержки бизнеса Авито, рассмотрели специфику нетранзакционных платформ и вопросы доступа. Особый интерес участников вызвало выступление **Сергея Хотимского**, первого заместителя председателя

правления ПАО «Совкомбанк», который представил финансовый сектор в качестве зеркала платформенной экономики и показал, как меняется банковская розница в условиях, когда регулятор смотрит на цифровые бизнес-модели через ту же оптику, что и на маркетплейсы.

На этом форум завершил свою работу, оставив за собой продуктивный и насыщенный день. Участники смогли обменяться мнениями, обзавестись новыми контактами и получить ценные знания о современных тенденциях и вызовах конкурентного регулирования.

### **Партнеры форума:**

**Генеральные партнеры:** [Авито](#), [Совкомбанк](#), [HeadHunter](#)

**Стратегический партнер:** [Адвокатское бюро ЕПАМ](#)

**Официальные партнеры:** [RWB](#), [Asari Legal](#)

**Партнеры сессий:** [Lidings](#), [Kulik & Partners Law. Economics](#), [Firm One](#)

**Партнеры:** [ALUMNI Partners](#), [BGP Litigation](#), «Никольская Консалтинг», «Рустам Курмаев и партнеры», МКА «Аронов и Партнёры», Яндекс, [OZON](#), [BBNP](#).

### **Информационные партнеры:**

[Rambler&Co](#), [Конкуренция и право](#), [Legal Insight](#), [Ассоциация больших данных](#), [Bankiros](#), [Ассоциация менеджеров](#), [Экономика и Жизнь](#), [Гарант](#), [Platforma Media](#), [Консультант Плюс](#), [Zakon.ru](#), [Link](#), [ПравоТЭК](#), [Газета.ru](#), [МАЮК](#), [Lenta.ru](#), [Право.ru](#), [Гражданский контроль государственных закупок](#), [Российское конкурентное право и экономика](#), [Шортрид](#),  
Экономическое образование

[Partisans](#) | [UI Group](#) – соорганизатор форума.

