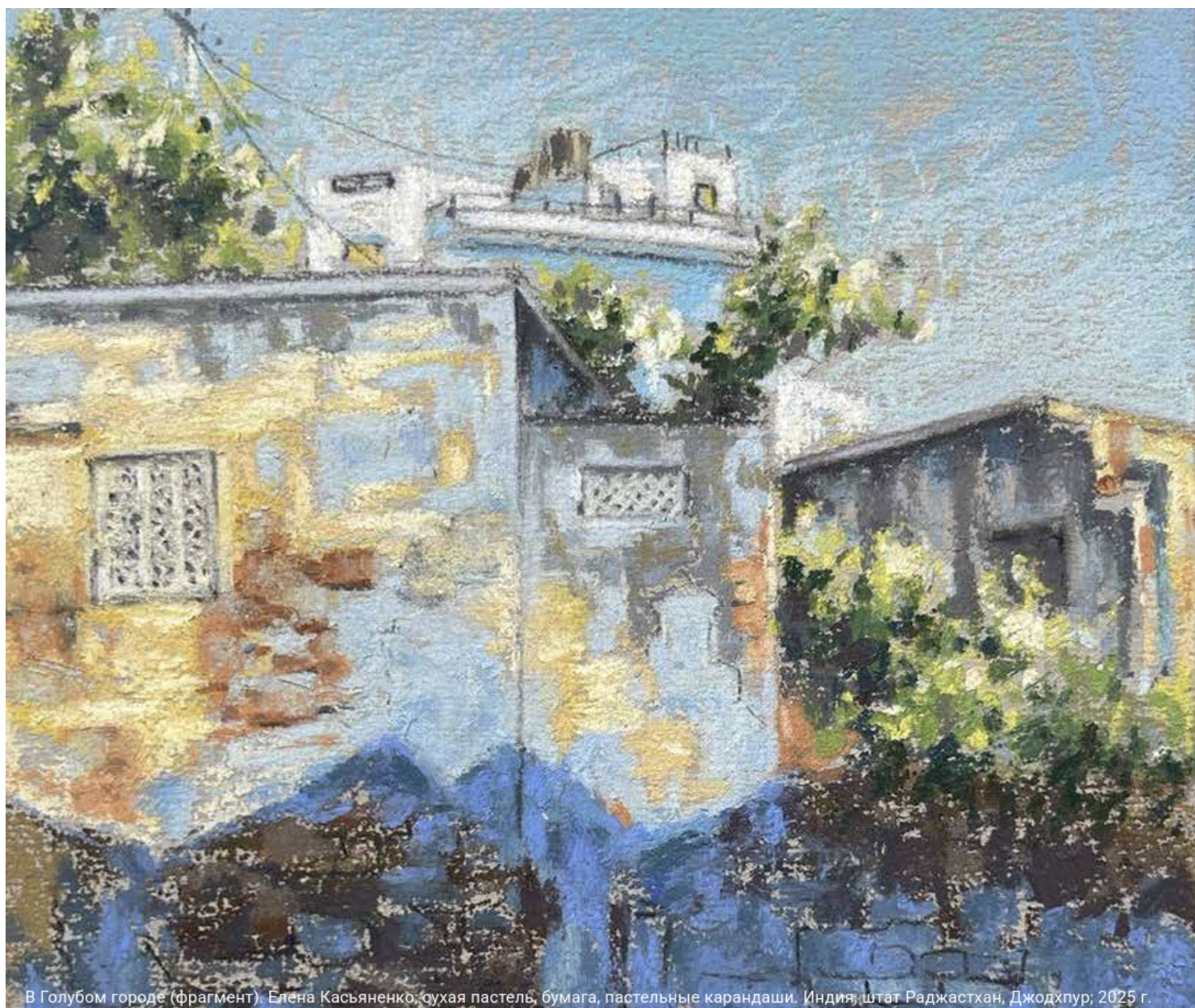


# Представительство в Индии: старые ограничения и новые возможности

31.03.2026

СТАТЬИ

ИНДИЯ



В Голубом городе (фрагмент). Елена Касьяненко: сухая пастель, бумага, пастельные карандаши. Индия, штат Раджастан, Джодхпур; 2025 г.

*Выход на индийский рынок начинается с выбора правильной формы присутствия. Наиболее гибким инструментом является представительство (Liaison Office): оно не требует уплаты налога на прибыль и позволяет материнской компании легально вести подготовительную деятельность. В статье приведены пошаговая процедура регистрации, требования 2016 г., а также ожидаемые изменения, которые могут упразднить финансовые критерии и сделать пребывание в Индии бессрочным.*

Законодательство Индии предусматривает несколько вариантов присутствия иностранного бизнеса: представительство (Liaison Office), филиал (Branch Office), проектный офис (Project Office), дочерняя компания (Private Limited Company) и совместное предприятие (Joint Venture).

Для первичного выхода на рынок наиболее эффективной организационно-правовой формой становится представительство, позволяющее проводить подготовительную и вспомогательную деятельность при сохранении статуса нерезидента в целях налогообложения. Ключевым отличием представительства от иных форм присутствия является запрет на получение дохода в Индии. Это не коммерческая структура, а «визитная карточка» материнской компании, существующая исключительно на средства, которые поступают из-за рубежа.

Разрешенные виды деятельности включают:

- представительство интересов материнской компании;
- продвижение экспорта и импорта;
- развитие технического и финансового сотрудничества;
- выполнение головным офисом и индийскими контрагентами коммуникационных функций.

Важно понимать, что представительство не может заключать коммерческие контракты,

получать выручку, предоставлять займы или приобретать недвижимость (за исключением аренды сроком до пяти лет). Любое отклонение от этих ограничений грозит отзывом разрешения и штрафными санкциями.

Деятельность представительств регулируется Законом о компаниях 2013 г. (Companies Act) и действующими Правилами Резервного банка Индии (далее — Reserve Bank of India, или RBI), в частности Правилами № FEMA 22(R)/RB-2016.

Ключевым регулятором выступает RBI, который выдает разрешение на открытие представительства и присваивает уникальный идентификационный номер (UIN). Одновременно требуется регистрация в Реестре компаний (ROC) с подачей формы FC-1 в течение 30 дней после получения разрешения RBI.

3 октября 2025 г. RBI опубликовал проект Положения об управлении валютными операциями (открытие филиала или представительства в Индии). Этот документ еще не вступил в силу, но зато четко обозначил вектор изменений. Так, ключевыми новациями стали:

- **отмена финансовых критериев** — компаниям больше не потребуется подтверждать чистый капитал в размере \$50 тыс. и прибыльность за три предшествующих года;
- **снятие ограничений по сроку работы** — действующие правила ограничивают деятельность представительства тремя годами с возможностью продления, в то время как новый проект предполагает возможность бессрочного ведения деятельности при соблюдении регуляторных норм;
- **упрощение процедур регистрации** — планируется сокращение административных барьеров и улучшение координации между иностранными компаниями и уполномоченными банками (далее — Authorized Dealer, или AD).

Однако важно подчеркнуть, что данный документ еще не стал законом, поэтому пока

продолжают действовать правила 2016 г.

На текущий момент для открытия представительства компания-учредитель должна соответствовать двум обязательным критериям, таким как:

1. финансовый стаж — успешная деятельность в стране происхождения в течение трех непосредственно предшествующих финансовых годов;
2. чистый капитал — минимальный размер должен составлять \$50 тыс. или эквивалент в иной валюте.

При этом иностранные компании из отдельных юрисдикций (Пакистан, Бангладеш, Шри-Ланка, Афганистан, Иран, Китай, Гонконг, Макао) сталкиваются с дополнительными требованиями: их заявки рассматриваются RBI в рамках консультации с Министерством финансов.

#### **Процедура регистрации**

Подача заявки осуществляется по форме FNC через банк категории I (уполномоченный RBI).

Выбор процедуры регистрации зависит от сферы деятельности:

- автоматический маршрут применяется для компаний, работающих в секторах, где разрешено стопроцентное прямое иностранное инвестирование. Банк AD направляет документы в RBI, после проверки присваивается UIN;
- правительственный маршрут применяется для отраслей с ограничениями по иностранному участию, а также для некоммерческих и государственных организаций. Рассмотрение происходит при участии Министерства финансов и требует больше времени.

Процесс регистрации занимает от 6 до 10 недель при условии корректного оформления документов.

Отсутствие коммерческой деятельности освобождает представительство от налога на прибыль. Однако это не освобождает полностью от налоговых обязательств.

Представительство обязано:

- получить постоянный номер налогоплательщика (PAN);
- ежегодно представлять в RBI через авторизованный банк Годовой сертификат деятельности (Annual Activity Certificate, AAC), заверенный лицензированным аудитором;
- подавать налоговую декларацию (даже нулевую).

При всей своей формальной строгости такая структура налоговых и административных обязательств создает прогнозируемую среду, в которой иностранный инвестор может действовать с максимальной уверенностью.

Таким образом, Индия открывает иностранному бизнесу широкие возможности, и представительство (Liaison Office) остается наиболее гибким и безопасным инструментом для начального продвижения на этот динамичный рынок.

Грядущие регуляторные изменения свидетельствуют о стремлении властей сделать страну максимально доступной для международных инвесторов. Уже сегодня понятная и прозрачная процедура регистрации и налогообложения позволяет компаниям с минимальными рисками провести качественную подготовку к выходу на один из самых быстрорастущих рынков мира, закладывая надежную основу для долгосрочного и успешного присутствия в Индии.



Артем  
Елистратов

советник, руководитель практики «Международное  
структурирование активов» VERBA LEGAL



Марина

Кузина

юрист, канд. юрид. наук, VERBA LEGAL

СТАТЬИ

ИНДИЯ