

Кто куда: что происходило на рынке юридических услуг в 2025 году

08.12.2025

СТАТЬИ

РЫНОК ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ

Если бы российский юридический консалтинг искал слово года для 2025-го, то главными претендентами стали бы «реструктуризация» и «исход». Рынок уходящего года запомнится не громкими сделками, а громкими переходами. Эпоха стабильных структур вновь не наступила, в фокусе мобильные команды экспертов. О главных победителях, потерях и трех ключевых трендах читайте в обзоре Дарьи Лопашенко.

ZKS — все

В первую рабочую неделю года Денис Саушкин объявил о расформировании юридической фирмы ZKS: «Мы ликвидируем ZKS. Андрей [Гривцов] и Татьяна [Ножкина] устали от юридического бизнеса и дальше будут заниматься любимой работой в формате частной практики... В течение двух месяцев все сотрудники бюро будут переходить на новые места работы и в новые команды». Андрей Гривцов, Татьяна Ножкина и еще восемь адвокатов основали колледию адвокатов «Корвус». Денис Саушкин, Алексей Лямин и Сергей Дякин присоединились к команде BGP. Дарья Шульгина и Алексей Буканев создали адвокатское бюро Lumen. Информация об иных перемещениях юристов ZKS в открытых источниках отсутствует.

Что ж, как говорится, рок-звезды должны умирать молодыми. ZKS, определенно, была компанией-звездой. Александру Забейде, Алексею Касаткину и Денису Саушкину («Забейда, Касаткин, Саушкин и партнеры» — именно так называлось бюро до ребрендинга и

выделения из него юридических фирм «Забейда и партнеры» и Criminal Defense) удалось создать первую современную юридическую фирму, специализировавшуюся исключительно на уголовном праве. Больше ее не существует.

Переформатирование Better Chance

Better Chance объявила — дословно — «о расширении партнерства с ВЭБ.РФ для реализации важнейших проектов развития страны». Каковы будут организационные последствия этих изменений, пока не ясно. Обещано, что несмотря на расширение партнерства с ВЭБ, Better Chance продолжит осуществлять профессиональную деятельность в интересах клиентов на принципах рыночности и независимости.

Очевидно, что изменения в работе Better Chance понравились не всем юристам и партнерам ньюльфа. Только по данным из открытых источников, пятеро партнеров и более 20 юристов покинули фирму.

В последних числах декабря 2024 г. партнер Александр Аничкин и команда юристов образовали новое направление налогового консультирования и налогового структурирования в ККМП.

Партнер Вадим Турцев и команда советников и юристов присоединились к Orion Partners, сформировав там практику структурного финансирования.

Управляющий партнер Булат Жамбалнимбуев и команда советников и юристов присоединились к Nextons, усилив практики корпоративного права / M&A и рынков капиталов.

Партнеры Александр Долгов и Константин Макаревич вместе с командой юристов присоединились к команде VERBA LEGAL, сформировав практику инфраструктурных проектов и ГЧП.

Советник Иван Фрышкин присоединился к команде BIRCH в качестве партнера корпоративной / M&A практики.

Фирмы, получившие наибольший приток партнеров:

VERBA LEGAL не менее **четырёх партнеров:**

- Александр Долгов и Константин Макаревич (инфраструктура и ГЧП);
- Анна Берлина (трудовое право);
- Владислав Скворцов (банковская и финансовая практика).

WHITE SQUARE не менее четырёх партнеров:

- Алексей Мареев (корпоративная практика);
- Екатерина Макарова (корпоративная практика);
- Иван Сезин (банковская и финансовая практика);
- Виктор Аракелов (налоговая практика).

ELWI не менее **двух партнеров:**

- Александр Шалаев (корпоративная практика);
- Сергей Блинов (финансовая практика).

«ДЯКИН, ГОРЦУНЯН И ПАРТНЕРЫ» не менее двух партнеров:

- Алина Кудрявцева (разрешение споров);
- Ольга Шмакова (практика сделок и проектов).

ККМП не менее двух партнеров:

- Александр Аничкин (налоги);
- Денис Иванов (рынки капитала).

«ЛИНИЯ ПРАВА» не менее двух партнеров:

- Иван Семенкин (рынки капитала);
- Роман Беленков (рынки капитала).

NEXTONS

- Булат Жамбалнимбуев (корпоративная практика);
- Александр Цакоев (банковская практика).

Фирмы, потерявшие наибольшее число партнеров:

NEXTONS не менее семи партнеров, включая пятерых из Санкт-Петербургского офиса;

«ПЕПЕЛЯЕВ ГРУПП» не менее шести партнеров, включая двоих из Дубайского офиса;

BETTER CHANCE не менее пяти партнеров.

Альянсы и разделения

Новый тренд – создание не полностью интегрированных юридических фирм, а альянсов. Самый яркий пример этого – Firm.One, единственный новый крупный игрок на юридическом рынке, который объединяет более 60 экспертов в России и еще около 40 – в ОАЭ и на Кипре.

В первом полугодии уходящего года команда из 15 юристов и советников во главе с партнерами Владимиром Соковым и Сергеем Клименко вышли из Nextons и создали российский офис Firm.One – член одноименного международного альянса. Позднее к ним в полном составе присоединились команды партнеров Ксении Литвиновой, Елены Соколовской и Николая Солодовникова из «Пепеляев Групп», Илья Родионов из «Забейда и партнеры», Алексей Афанасьев (из Dentons и Baker) Новый тренд – создание не полностью интегрированных юридических фирм, а альянсов & McKenzie) и Антон Вашкевич (Simplawyer). При этом Simplawyer продолжит работу под собственным брендом, но

совместно с Firm. One «представит новый стандарт взаимодействия бизнеса и консультантов». Судя по всему, речь идет о разработке отдельной линейки совместных продуктов, а не об интеграции.

Позднее Nextons объявила о закрытии офиса в Санкт-Петербурге. В ее официальном пресс-релизе указано, что партнеры и юристы продолжат работать под собственным брендом. Санкт-Петербургский офис Nextons (ранее Dentons и Salans) просуществовал более 30 лет, в течение продолжительного времени его возглавлял Виктор Наумов, команда насчитывала не менее пяти партнеров. Партнеры и юристы санкт-петербургского офиса Nextons присоединились к Firm.One.

В альянс Firm.One также вошла базирующаяся в Дубае фирма PGP Tax & Legal. Она была создана в 2025 г. путем отделения от «Пепеляев групп» дубайского подразделения во главе с партнерами Марией и Андреем Никоновыми.

Юридические фирмы «СТРИМ», «БГМП», Balashova Legal Consultants и адвокат Ирина Медведская также объявили о создании объединения под общим брендом STREAM.

Участники альянса BigFishLaw одновременно сообщили об уходе из него одной из фирм-партнеров («Китсинг и партнеры») и о планах по дальнейшей более тесной интеграции оставшихся членов («Арбитраж.ру», «Патентус» и BENEFIT Litigation).

От консалтинговой группы Versus окончательно отделилась команда, специализирующаяся на сопровождении бизнеса из стран СНГ на международных рынках, в том числе в регионе MENA, – Futura Law, которую возглавляют партнеры-основатели Versus Геннадий и Александра Курдюмовы. Позднее было объявлено, что более 20 специалистов под руководством партнера Александры Курдюмовой из Futura Law присоединились к BGP Litigation. Планируется, что они будут развивать международное направление фирмы. Кроме того, санкт-петербургский офис Versus покинула команда юристов во главе с руководителем практики Олегом Ганюшиным. Они основали юридическую фирму Gate Legal.

Фирма SEAMLESS Legal (CMS Russia) разделилась на SL Legal и SEAMLESS Legal. Значительная группа юристов в Москве, включая партнеров Георгия Данелию, Леонида Зубарева, Наталью Козыренко, Арташеса Оганова, Ольгу Одинцову, Гайка Сафаряна, Всеволода Тюпа и Валерия Федореева, работает под новым брендом SL Legal. Партнеры и юристы SEAMLESS Legal в Абу-Даби и Москве продолжают трудиться независимо от своих коллег.

IP-практика во главе с партнером Дарьей Ермолиной отделилась от Deniuo и создала новую юридическую фирму Ermolina & Partners. Судя по сайту, в ее составе четыре партнера (Дарья Ермолина, Василий Ермолин, Михаил Шолохов, Дмитрий Грачев), два юриста и два патентных поверенных.

От White Square отделилась практика рынков капитала. Партнер Сергей Волков и советник Андрей Чернов продолжают работу под самостоятельным брендом «ВС Рынки капитала».

Переходы: кто остался в выигрыше

Рынок продолжает быть достаточно активным. Есть как единичные переходы, так и переходы команд. В ряде случаев присоединение новой команды является не экспансией, а попыткой восполнить недостаток экспертизы после выхода партнера. Чтобы увидеть общую картину, рассмотрим переходы в привязке к конкретным компаниям.

VERBA LEGAL помимо уже указанной практики ГЧП усилила практики трудового права

(присоединились партнер Анна Берлина и советник Роман Жеребцов из «Пепеляев Групп»), а также банковского и финансового права (новый партнер Владислав Скворцов из Arno Legal). Была предпринята попытка усилить практику корпоративного права и M&A советником Дмитрием Шунаевым из Orion Partners, но спустя некоторое время он вернулся в Orion.

ELWI продолжает расширять команду: к ее корпоративной практике присоединились партнер Александр Шалаев, советник Александр Урляпов и юрист Тигран Микаелян (все из Akin Gump); к финансовой практике присоединились партнер Сергей Блинов (с опытом работы в Allen & Overy) и советник Марат Гайнутдинов (из Freshfields); к практике разрешения споров присоединился советник Антон Смирнов (из Linklaters).

Kosenkov & Suvorov существенно расширила команду после перехода партнеров и советников из МЭФ Legal. Партнеры Александр Ерастов и Анна Зеленская и советник Денис Храмкин сформировали налоговую практику фирмы. Партнер Римма Малинская и советник Марк Васьковский усилили практику разрешения споров.

«Дякин, Горцунян и Партнеры» приросла несколькими новыми партнерами. Алина Кудрявцева (из ЕПАМ) стала партнером практики разрешения споров, Ольга Шмакова — партнером практики сопровождения сделок и проектов. Примечателен переход Ольги, ранее она была вице-президентом по корпоративному управлению и стратегическим сделкам в компании «Интегра». В практике разрешения споров также появился новый советник Дмитрий Тихонов (из White & Case).

В первом полугодии к **Asari Legal** присоединились трое партнеров и шестеро юристов: Игорь Остапец (из White & Case) стал партнером и главой корпоративной практики; Иван Семенкин возглавил созданную практику «Рынки капитала», а Роман Беленков стал партнером в той же практике. Вместе с ними перешла команда юристов (все восемь специалистов покинули ЕМПП). Еще один партнер практики рынков капитала Станислав Васильев из ЕМПП присоединился к «Бранан Лигал».

В декабре 2025 г. стало известно, что команда Ивана Семенкина и Романа Беленкова покинула Asari и присоединилась к **«Линии права»**. В официальном пресс-релизе фирмы этот переход назван «стратегическом возрождении исторической ключевой практики рынков капитала и ценных бумаг».

White Square усилила команду партнерами корпоративной практики и M&A Алексеем Мареевым (из Allen & Overy) и Екатериной Макаровой (из Clifford Chance), а также партнером налоговой практики Игорем Аракеловым (из Denuo) и партнером банковской и финансовой практики Иваном Сезиным (также из Denuo). Одновременно с этим компанию покинула предыдущая команда практики рынков капитала.

К команде **ККМП** помимо Александра Аничкина в качестве партнера и руководителя практики рынков капитала присоединился Денис Иванов (из Clifford Chance).

Расширился состав партнеров и юристов юридической фирмы **Delcredere**. Марат Агабалян стал партнером и руководителем международной практики (экс-партнер TA Legal Consulting). Павел Анненков стал советником корпоративной практики (ранее работал в «Ташир Медика»). Андрей Стоянов (экс-Legato) присоединился к команде в качестве руководителя направления криптовалют и расчетов.

К **«Аиткулов и партнеры»** присоединилась Анна Ситас в качестве советника практики сопровождения крупных строительных контрактов. До перехода Анна работала в юридической фирме Denuo.

Партнером IP-практики **Denuo** стала Екатерина Фурманова из Alumni Partners. Екатерина усилила команду после ухода части юристов для создания Ermolina & Partners.

В команде **КИАП** произошла ротация юристов, отвечающих за уголовное право. Из компании ушел Евгений Метла, к команде присоединились Дмитрий Григориади и Милана Дидидзе, ранее работавшие в «Григориадис Групп».

Из инхауса в консалтинг, или нетипичные перемещения

В LEVEL Legal Services произошло громкое усиление практики коммерческих споров и групповых исков. К команде присоединились партнер Виктор Домшенко и юрист Артем Сабиров из «Почты России».

Евгения Борзило присоединилась к «Рустам Курмаев и партнеры» в качества партнера и главы антимонопольной практики. Ранее она занимала должность судьи Суда по интеллектуальным правам.

Виктория Арутюнян стала партнером, руководителем департамента правового консалтинга «ФБК Лигал». До присоединения к команде Виктория работала в юридическом департаменте «Домодедово».

Екатерина Первова присоединилась к практике финансов и рынков капитала «Меллинг, Войтишкин и партнеры» в качестве советника. Раньше Екатерина трудилась в Газпромбанке.

Юрий Ли, бывший ранее заместителем генерального директора по правовым и имущественным вопросам ФГУПа «Дирекция по инвестиционной деятельности», присоединился к Nordic Star в качестве советника старшего и управляющего партнеров по Юго-Восточной Азии.

Команда Versus усилила блок, связанный с GR, инвестициями и частными клиентами. К фирме в качестве партнера присоединился Андрей Рыбаков, ранее занимавший должность директора по правовым вопросам в ГЧП-проектах «РТ-Инвест» и управлявший рядом проектов в частных инвестиционных фондах.

Вместо заключения

2025 год стал рекордным по количеству переходов партнеров и юристов. Выделять

конкретные тренды, как всегда, сложно. Остановимся на трех, представляющихся объективными:

1. Рынок ньюльфов лихорадит гораздо больше, чем рынок классических рульфов. Это свидетельствует о том, что за три года существования часть управленческих проблем достигла своего пика.
2. В текущем году чаще всего перемещались юристы из корпоративных практик, практик рынка капиталов/финансовой практики. При этом 2025-й г. стал годом судов и конфликтов, тогда как в 2024 г. максимальную выручку приносили сделки. Посмотрим, как это отразится на переходах команд в следующем году. Вероятно, проблемы неравномерностью уровня доходов разных практик усугубятся и для многих приоритетом станет поиск новых, более комфортных условий работы.
3. Переходов команд прибавилось. С одной стороны, это упрощает перемещение: не нужно обучать новых младших и средних юристов стандартам работы, команда сразу может работать в полную силу. С другой стороны, все сильнее встает вопрос о том, кто же работает на нашем рынке: единые фирмы или объединения разных партнеров? И если речь о втором, то как можно контролировать качество и внедрять единые стандарты работы для всей фирмы?

Уходящий год был богат на переходы команд из фирмы в фирму и появление новых игроков. Вероятно, это не просто тренд, а симптом глубоких проблем: падения доходов, отсутствия внутри фирм единых стандартов и общих ценностей, неразвитости репутационных механизмов и конфликта разных поколений партнеров. Появляется ощущение, что массовые переходы — это не просто кадровая ротация, а болезненная перестройка всей системы. Рынок ищет новую формулу успеха. Посмотрим, получится ли найти ее в 2026 году.



Дарья

Лопашенко Директор по маркетингу Forward Legal

СТАТЬИ

РЫНОК ЮРИДИЧЕСКИХ УСЛУГ