

Египет: стратегический хаб для выхода на рынки Африки и Ближнего Востока

08.10.2025

СТАТЬИ

Современный Египет ассоциируется уже не только с туризмом и Суэцким каналом. Диверсификация экономики страны, реализация в ней мегапроектов наподобие АЭС «Эль-Дабха» и «Новая административная столица», а также наличие выгодных торговых соглашений открывают здесь новые возможности для бизнеса. С какими барьерами могут столкнуться иностранцы при регистрации компании и открытии счета в Египте, как здесь устроены налоговая и судебная системы, почему предпочтительным способом разрешения споров в этой стране стал арбитраж? Детальный анализ правовой среды Египта от местного специалиста по международному праву и арбитражу Нурхан Мандух — юриста, специализирующуюся на разрешении споров, международном арбитраже и корпоративном праве, поможет сделать осознанный шаг для входа на этот перспективный рынок.

Экономика Египта: диверсификация вопреки стереотипам

Распространенное мнение о Египте как о стране с централизованной нефтегазовой экономикой не соответствует действительности. Данные Министерства планирования, экономического и международного развития за III квартал 2024/2025 финансового года демонстрируют разнообразие и динамику развития ключевых секторов:

- ❑ туризм (+23%) — рост обеспечен масштабными государственными инвестициями в инфраструктуру;

нелетное производство (+16,03%) — сектор демонстрирует положительную динамику развития четвeртый квартал подряд;

телекоммуникации (+14,7%) — рост связан с запуском новых услуг (таких как Wi-Fi- звонки) и активным строительством телекоммуникационной инфраструктуры;

страхование (+7,7%) — этот сектор демонстрирует значительный рост по сравнению с аналогичным периодом прошлого года;

нефтегазовый сектор (+9,25%) — несмотря на рост, его вклад в ВВП снижается, добыча природного газа сократилась на 20,5%;

сельское хозяйство (+4,7%) и строительство (+3,13%) показывают стабильный рост.

Эта картина наглядно иллюстрирует успешные усилия правительства по диверсификации экономики, которая давно перестала быть ориентированной исключительно на нефть и газ. Принятый в 2016 г. национальный план «Видение 2030» был обновлен в 2023 г. Нынешняя стратегия выстроена вокруг шести ключевых целей:

1. повышение качества жизни за счет обеспечения продовольственной безопасности, доступа к здравоохранению и образованию, искоренения бедности;
2. укрепление социальной справедливости путем сокращения разрыва между различными социальными группами;
3. создание устойчивой экосистемы через рациональное управление природными ресурсами и развитие «зеленой» экономики;
4. развитие диверсифицированной и конкурентоспособной экономики, основанной на знаниях, для создания рабочих мест в новых секторах;

5. модернизация инфраструктуры с целью предоставления качественных услуг населению;
6. совершенствование государственного управления за счет повышения прозрачности, подотчетности и вовлечения граждан в процесс принятия решений.

Мегапроекты Египта: новые точки роста

Траектория развития Египта определяется рядом масштабных инфраструктурных проектов, открывающих значительные возможности для инвестиций и сотрудничества. АЭС «Эль-Дабаа» — первая в стране атомная электростанция, возводится при технологическом участии российской госкорпорации «Росатом». Стоимость проекта оценивается в \$29 млрд. Ввод в эксплуатацию четырех реакторов поколения III+ (ВВЭР-1200) позволит Египту войти в число атомных держав.

«Новая административная столица» — в 50 километрах к востоку от Каира, в пустыне строится новый город. В нем создадут отдельный квартал для министерств, Палаты представителей и Сената Египта. Также в нем расположится президентский дворец. Необходимость строительства новой столицы связана с острой потребностью разгрузить перенаселенный Каир, плотность населения в котором одна из самых высоких в мире.

Развитие возобновляемых источников энергии находит воплощение в таких проектах, как комплекс «Бенбан» — одна из крупнейших в мире солнечных электростанций, использующая технологию концентрированной солнечной энергии.

Capital Med — частный медицинский городок, позиционируемый как крупнейший на Ближнем Востоке, призван стать центром медицинского туризма и оказания высокотехнологичных медицинских услуг.

Деловой и политический климат

Согласно конституции Египет является республикой, однако на практике политическая

власть в стране жестко централизована. С 2014 г. президент Абдель Фаттах ас-Сиси сосредоточил контроль над исполнительной, законодательной ветвями власти и силовыми структурами. Курс правительства нацелен на стабильность, масштабное развитие инфраструктуры и привлечение прямых иностранных инвестиций. Высокая централизация позволяет быстро реализовывать политику и проекты, которые соответствуют государственным приоритетам, например в сфере ВИЭ и логистики. Ключевым фактором успеха является согласование бизнес-инициатив со стратегическими целями правительства, закрепленными в программе «Видение 2030».

Значительное влияние на экономику оказывают корпорации, занимающие доминирующие позиции в стратегических отраслях и обладающие устойчивой репутацией на египетском рынке:

Orascom Group — диверсифицированный конгломерат, работающий в сфере строительства, телекоммуникаций, туризма и энергетики;

Orascom Construction — дочерняя компания, активно участвующая в реализации многих национальных мегапроектов;

Elsewedy Electric — ведущий производитель электрооборудования и подрядчик в области возобновляемой энергетики, регулярно сотрудничающий с международными инвесторами;

Talaat Moustafa Group (TMG) — один из крупнейших девелоперов страны, реализующий масштабные проекты, такие как Madinaty и Al-Rehab;

Commercial International Bank (CIB) — крупнейший частный банк Египта, являющийся ключевым партнером для международных инвесторов благодаря эффективным финансовым операциям;

Edita и Juhauna — два лидера рынка потребительских товаров и пищевой

промышленности.

Сеть международных соглашений Египта представляет особый интерес для российского бизнеса, рассматривающего эту страну в качестве производственного или логистического хаба. Так, Египет и ЕАЭС ведут переговоры о создании зоны свободной торговли.

Переговоры находятся на продвинутой стадии, по их завершении ожидается улучшение тарифных преференций и доступа на рынки. Членство Египта в COMESA предоставляет беспошлинный доступ на рынки 21 африканского государства. Африканская континентальная зона свободной торговли (AfCFTA) обеспечивает преференциальный доступ к обширному африканскому рынку с населением 1,3 млрд человек. Большая арабская зона свободной торговли (GAFTA) облегчает торговлю с 17 арабскими странами. Соглашение об ассоциации с ЕС предоставляет тарифные преференции в торговле с Европейским союзом — крупнейшим торговым партнером Египта. Квалифицированные промышленные зоны (QIZ) позволяют осуществлять беспошлинный экспорт в США при условии включения в египетскую продукцию небольшого процента израильских компонентов. Наличие такой сети соглашений означает, что завод в Египте потенциально может экспортировать продукцию в Африку, на Ближний Восток, в Европу и США на преференциальных условиях. Для российских производителей, столкнувшихся с западными санкциями, Египет может стать плацдармом для выхода на глобальные рынки.

Риски и барьеры для инвесторов

Итак, Египет становится перспективным экономическим хабом, однако инвесторы могут столкнуться здесь с рядом барьеров:

сложные процедуры регистрации — создание компании требует легализации документов через египетские посольства или МИД, что обычно занимает несколько месяцев;

сложность открытия банковских счетов в связи с необходимостью предоставления многочисленных документов и проведения их проверки банком в течение нескольких

дней;

ограничение на владение недвижимостью — иностранные инвесторы могут владеть не более чем двумя жилыми объектами (независимо от локации и назначения); иностранцы не могут владеть сельскохозяйственными землями, за редким исключением.

Для минимизации рисков рекомендуется привлекать местного юриста, специализирующегося на регистрации компаний и легализации документов — это ускорит процесс и предотвратит ошибки в оформлении документов.

Основы правовой системы Египта

Правовая система Египта относится к романо-германской правовой семье и сочетает в себе элементы Кодекса Наполеона с исламскими правовыми принципами (последние применяются в отдельных отраслях права, таких как семейное и частично финансовое). Несмотря на то, что система основана на кодифицированных законах, особую роль играет судебная практика высших судов: Кассационного суда, Апелляционного суда и Высшего административного суда, чьи решения имеют важное значение для толкования правовых норм. Основным законом Египта является Конституция, принятая в 2014 г. с поправками, внесенными в 2019 г. В стране действует Гражданский кодекс 1948 г. Трудовой кодекс 2025 г. регулирует трудовые отношения, включая новые формы занятости (удаленную работу, частичную занятость), требование об арабском языке в договорах (для иностранцев допускается двуязычие), банковскую выплату заработной платы с подтверждением получения, ежегодное повышение зарплаты не менее чем на 3%, виды отпусков (ежегодный, экстренный, декретный) и порядок расторжения трудовых договоров. Торговый кодекс 1999 г. регулирует заключение и исполнение коммерческих договоров и банковские операции и вексельное обращение. Закон об инвестициях 2017 г. предусматривает гарантии защиты инвестиций, равные права для иностранных и местных инвесторов, свободную репатриацию прибыли, налоговые и таможенные льготы. Главное управление по инвестициям (GAFI) создано для упрощения инвестиционных процедур. Закон о компаниях

1981 г. регулирует организационно-правовые формы юридических лиц, процедуры создания и ликвидации компаний, корпоративное управление.

Организационно-правовые формы компаний

Акционерное общество (Anonim Şirket). Минимальный уставный капитал 250 тыс.

EGP разделен на акции равной номинальной стоимости, минимальное количество акционеров — три человека, ответственность акционеров ограничена стоимостью принадлежащих акций. Название компании должно отражать ее деятельность и не может включать имен акционеров.

Общество с ограниченной ответственностью (Limited Şirket). Минимальный капитал не установлен, разделен на доли равной стоимости, количество участников от 2 до 50, ответственность участников ограничена размером их вклада. Название может включать цель деятельности и имена участников.

Компания одного лица. Минимальный капитал 50 тыс. EGP, единственный участник — физическое или юридическое лицо. Имеет ограничения на виды деятельности, не может учреждать другие компании одного лица, запрещен публичный выпуск ценных бумаг, не может предоставлять займы через выпуск ценных бумаг, запрещено управление активами третьих лиц.

Все формы предусматривают ограниченную ответственность участников. Выбор формы зависит от масштаба деятельности, количества учредителей и планируемых видов бизнеса.

Налоговая система Египта

Налог на доходы физических лиц. Прогрессивная ставка от 0 до 27,5% в зависимости от размера годового дохода. Налогообложение резидентов распространяется на доходы по всему миру. Нерезиденты уплачивают налог только с доходов из египетских источников.

Необлагаемый налогом минимум — 20 тысяч EGP в год (применяется к резидентам и нерезидентам).

Корпоративный налог на прибыль. Составляет 22,5% от чистой налогооблагаемой прибыли. Налогом облагаются постоянные представительства иностранных компаний. Налог на добавленную стоимость (НДС).

Составляет 14%. Льготная ставка 5% применяется к оборудованию и машинам для производства, нулевая ставка — для экспортируемых товаров и услуг.

Налог у источника выплаты — дивиденды в пользу иностранных акционеров. Составляет 10%; для акций, котирующихся на EGX, — 5%.

Ставка может быть снижена в соответствии с соглашениями об избежании двойного налогообложения.

Судебная система Египта

Египетская судебная система имеет сложную структуру и включает следующие основные типы судов:

Верховный конституционный суд — высшая судебная инстанция по конституционным вопросам, осуществляет контроль за соответствием законов Конституции, разрешает коллизии юрисдикций между судебными органами, устраняет противоречия между окончательными судебными решениями;

Кассационный суд — высшая инстанция в системе общих судов, рассматривает апелляции на решения нижестоящих судов по делам с суммой иска свыше 250 тыс. EGP, пересматривает вступившие в законную силу решения по ограниченным основаниям;

апелляционные суды — восемь судов в основных провинциях страны, пересматривают

решения судов первой инстанции, выступают судом второй инстанции;

суды первой инстанции — рассматривают дела по первой инстанции, окружные суды — иски на сумму до 40 тыс. EGP, суды первой инстанции — иски на сумму свыше 40 тыс. EGP;

хозяйственные суды — специализируются на коммерческих и инвестиционных спорах и рассматривают дела с суммой иска до 5 млн EGP. Иски, превышающие эту сумму, рассматриваются по первой инстанции непосредственно апелляционными коллегиями суда. Дела, превышающие сумму 5 млн EGP, могут быть пересмотрены Кассационным судом (кроме того, Кассационным судом могут быть пересмотрены все уголовные дела);

административные суды — рассматривают споры с участием государственных органов, возглавляются Высшим административным судом. Кроме того, в его структуре имеются отделы, консультирующие государственные органы по различным аспектам публичного права. Речь идет, например, о договорах, которые могут заключаться между правительством и иностранными инвесторами, о тендерах и аукционах, о ведомственных распоряжениях и т. д.

Арбитраж

Судебная система стала благосклонно относиться к арбитражу после введения в действие Закона об арбитраже от 1994 г. № 27, который регулирует как международные, так и внутренние арбитражные споры. Арбитражное решение может быть оспорено в соответствии с Законом об арбитраже и признано недействительным по основаниям, изложенным в статье 53.

При заключении соглашений с выбором арбитража в качестве способа урегулирования споров следует тщательно согласовывать выбор права. Обычно египетское право применяется тогда, когда государство является стороной контракта и когда исполнение контракта происходит на его территории (когда государство выступает стороной контракта, исполнение которого происходит на его территории?). В трансграничных сделках стороны

часто соглашаются с применением английского права.

Стороны могут выбирать между арбитражем ad hoc и институциональным арбитражем (последний настоятельно рекомендуется для контрактов, связанных со значительными инвестициями). Оговорка об ADR также доказала свою эффективность, поскольку предусматривает этапы досудебного урегулирования (переговоры и медиацию) до перехода к арбитражу. Египет исполняет иностранные арбитражные решения в соответствии с Нью-Йоркской конвенцией, следуя стандартной процедуре принудительного исполнения иностранных судебных решений. Однако исполнение может быть оспорено, если решение нарушает основы публичного порядка или морали.

Положения о форс-мажоре и существенном изменении обстоятельств стали обязательными элементами контрактов в связи с нестабильностью в регионе (политической нестабильностью, девальвацией валюты, логистическими сбоями). Египетские суды признают форс-мажор, однако требуют строгого доказывания именно невозможности исполнения, а не просто возникшего затруднения. Обеспечительные меры арбитражей (судебные запреты, арест активов) могут быть приведены в исполнение египетскими судами в соответствии с Законом об арбитраже от 1994 г. № 27.

Рынок юридических услуг

На египетском юридическом рынке представлены как местные, так и международные фирмы, ведущие деятельность в Египте. Международные справочники Chambers & Partners, Legal 500 и IFLR1000 служат хорошим отправным пунктом, однако не всегда успевают отражать изменения на правовом рынке. Например, небольшие узкоспециализированные фирмы, работающие в сфере арбитража, энергетики или налогового структурирования, могут быть в них не представлены, несмотря на свою экспертизу.

Ведущие фирмы согласно международным рейтингам

В сфере коммерческого, корпоративного права и M&A

ADSERO-Ragy Soliman & Partners,

MHR & Partners (в ассоциации с White & Case LLP),

Zulficar & Partners и Hafez & Partners;

В сфере трудового права

ADSERO-Ragy Soliman & Partners,

Riad & Riad,

Shahid Law Firm,

Zaki Hashem

Al Tamimi & Company;

В сфере энергетики

MHR & Partners (в ассоциации с White & Case LLP)

ADSERO-Ragy Soliman & Partners,

Mazghouny & Co., одна из узкопрофильных фирм в энергетической отрасли, которая, тем не менее, подтвердила свой высокий профессионализм реализацией множества проектов в Египте;

В сфере арбитража

Zulficar & Partners является лидером по ведению арбитражных дел,

Youssef & Partners Attorneys,

ALC Alieldean Weshahi & Partners,

Shahid Law Firm,

Matouk Bassiouny & Hennawy;

В сфере разрешения споров, судебных разбирательств

ADSERO-Ragy Soliman & Partners,

Zulficar & Partners Law Firm

Hafez and Partners;

В сфере телекоммуникаций, медиа и технологий

Al Tamimi & Company,

Shahid Law Firm,

Zaki Hashem,

ADSERO-Ragy Soliman & Partners;

В сфере инфраструктуры

ADSERO-Ragy Soliman & Partners,

MHR & Partners (в ассоциации с White & Case LLP)

ALC Alieldean Weshahi & Partners.

Египет находится на стратегическом перекрестке: географическом, экономическом и политическом. Для инвесторов углубление инвестирования в Египет означает не только получение доступа на огромный потребительский рынок с населением более 118 млн человек, но и создание шлюза для выхода в Африку и арабский мир.

Благодаря тщательному юридическому структурированию, использованию механизмов международного арбитража и установлению прочных партнерских отношений с опытными местными консультантами инвесторы могут превратить Египет в краеугольный камень своей глобальной стратегии расширения. Проблемы существуют, но и потенциал вознаграждения велик.



Нурхан

Мандух

юрист

СТАТЬИ