

Инфраструктура для цифрового бизнеса в MENA

08.10.2025

СТАТЬИ

MENA

MENA сегодня — это новая глобальная площадка для digital-бизнеса. Нейтральная геополитика и открытая экономика минимизируют риски, а система общего права с независимыми судами гарантирует предсказуемость. Мы понимаем под digital-бизнесом не только финтех, гейминг и web3/crypto, но и e-commerce, edtech, а также любые другие компании, работающие онлайн. Именно для них в странах MENA создается современная правовая и налоговая система.

ОАЭ

Объединённые Арабские Эмираты лидируют в создании комплексной инфраструктуры для цифрового бизнеса. Помимо свободных экономических зон с особыми правилами, здесь работают специализированные регуляторы: VARA в Дубае курирует виртуальные активы, FSRA в Абу-Даби отвечает за финансовые и цифровые услуги, а DFSA в DIFC регулирует финансовый сектор и финтех. Компании в свободных зонах могут претендовать на 0% ставку для «квалифицированного дохода» при соблюдении условий статуса Qualifying Free Zone Person (наличие substance и др.). Доходы от патентов и ПО могут частично или полностью освобождаться от налога. Размер льготы зависит от коэффициента, который повышает затраты на внутреннюю разработку и R&D. Поскольку большинство digital-компаний работают онлайн и не требуют физического присутствия, оптимальным местом для их регистрации становятся свободные экономические зоны ОАЭ.

Meydan зарекомендовала себя как свободная зона для регистрации операционных

компаний различных видов деятельности, включая те, что ведут бизнес онлайн или за пределами ОАЭ. Стоимость лицензий и услуг по сопровождению здесь ниже, чем у большинства других популярных свободных зон. Регистрировать компанию можно онлайн (без личного присутствия), а также можно в короткие сроки оформлять корпоративные изменения и резидентские визы сотрудникам. Однако из-за менее гибкого регулирования компании со сложной корпоративной структурой или использующие сложные механизмы корпоративного управления могут столкнуться с трудностями при реализации своих планов в этой зоне.

DMCC — одна из крупнейших свободных экономических зон ОАЭ. Исторически она была ориентирована на торговые компании, но сегодня здесь доступна регистрация для бизнеса самого широкого спектра деятельности. В последние годы DMCC активно развивает экосистему для digital-компаний, кроме финансового сектора. Ярким примером служит DMCC Crypto Centre, который помогает криптовалютным компаниям выйти на рынок ОАЭ. Среди его преимуществ — финансовые стимулы (пакетные предложения со скидками на лицензии), а также активное сообщество и регулярные отраслевые мероприятия. Зона позволяет компаниям получить лицензию на широкий перечень видов деятельности — от управления майнинг-пулом до предоставления услуг кастодиального кошелька.

Dubai International Financial Centre изначально создавался как финансовый хаб, здесь традиционно регистрировались крупные банки и компании финансового сектора. Однако постепенно DIFC расширил предложения и для менее крупных компаний из сферы финансовых технологий. Главным преимуществом DIFC является отдельное корпоративное регулирование, которое применяется по умолчанию и разработано на основе принципов английского права. Также на территории DIFC действует независимый суд. Важным элементом экосистемы является DIFC Innovation Hub — крупный региональный акселератор, где стартапы могут получить доступ к банкам, инвесторам и менторам. Выгодные условия компании могут получить в рамках программы Innovation Licence, которая позволяет технологическим компаниям снизить затраты на лицензию, а также получить доступ к

коворкингам и резидентским визам со скидками. При этом в DIFC отмечается высокая стоимость обслуживания компании и более строгий по сравнению с другими зонами комплаенс. DIFC рекомендуется состоявшимся финансовым компаниям и стартапам, рассчитывающим на поддержку Innovation Hub.

Abu Dhabi Global Market (ADGM) — альтернатива DIFC, но с менее жёсткой привязкой к финансовому сектору, эта свободная зона популярна среди холдинговых компаний и структур для управления активами. Недавно ADGM снизила пошлины за бизнес-лицензии почти в два раза и впервые позволила трудоустраивать удаленных сотрудников без обязанности оформлять резидентские визы в ОАЭ. Эти нововведения сделали ее доступной и гибкой площадкой для digital-компаний, а прямое применение английского права, независимые суды и собственный финансовый регулятор позволяют ADGM быть полноценной альтернативой более дорогому DIFC.

Другие юрисдикции региона

Bahrain FinTech Bay (Манама)

Бахрейн укрепляет позиции регионального центра для финтеха. Ключевой нормативно-правовой акт — Rulebook Центрального банка Бахрейна (CBB), который регулирует финтех-провайдеров и платежные услуги (Vol. 5) и криптоактивы (Vol.6 — лицензирование бирж, кастодианов). В стране действует регуляторная песочница, которая стала точкой входа для таких компаний, как Binance, Crypto.com или Bitoasis. Bahrain FinTech Bay предлагает инфраструктуру для стартапов и международных игроков. В Бахрейне нулевая ставка корпоративного налога является общим режимом, что в сочетании с фокусом на финтех делает юрисдикцию крайне привлекательной.

Саудовская Аравия: SEZ и акселераторы

В отличие от ОАЭ, Саудовская Аравия пока не создала комплексной системы льгот для digital-бизнеса. Однако в стране действуют специальные экономические зоны (SEZ), к которых

компании могут воспользоваться ставкой корпоративного налога 5% сроком до 20 лет, отсутствием налога на репатриацию прибыли из СЭЗ и нулевой ставкой НДС на все товары внутри зоны. Дополнительно действуют выгодные правила для найма иностранных специалистов в первые 15 лет, например, сниженные квоты по обязательному найму граждан Саудовской Аравии.

Большинство SEZ ориентированы на традиционные отрасли. Исключение — Cloud Computing SEZ. Основная роль в поддержке digital-компаний отводится государственным акселераторам и программам, предоставляющим гранты и визовые льготы. Регулятор специальных экономических зон — Economic Cities and Special Zones Authority (ECZA), но подавляющее большинство нормативных актов принимается в форме королевских указов и решений отдельных министерств. В сфере финансов, финансовых технологий и рынков капитала ключевые регуляторы — Saudi Central Bank (SAMA) и Capital Market Authority (CMA).

Катар: Специальные зоны

Катар последовательно развивает режимы, ориентированные на привлечение международного капитала и инновационных проектов, что делает страну привлекательным игроком на карте MENA. Программа Invest Qatar может предоставлять гранты и компенсировать затраты на инфраструктуру или найм персонала, если проект соответствует стратегическим приоритетам Катара, включая развитие искусственного интеллекта, кибербезопасности и «чистой энергии».

Компании в Катаре могут регистрироваться в основной юрисдикции (Mainland) или в специальных зонах, которые, одна-ко, не заменяют полностью национальное регулирование.

Qatar Financial Centre (QFC) — место регистрации компаний, работающих в сфере финансовых и сопутствующих услуг. Основан на английском праве и имеет независимые суды. QFC востребован холдингами, финтех-компаниями и фондами благодаря

предсказуемости.

Qatar Free Zones (QFZ) включают в себя два кластера — Рас Буфонтас и Умм-Альхаул. Первая зона расположена рядом с аэропортом Хамад и ориентирована на логистику, дистрибуцию и высокотехнологичные сервисы. Вторая примыкает к крупнейшему порту Катара и специализируется на промышленности, транспортных и технологических проектах. QFZ предлагает до 20 лет налоговых каникул, 100% иностранное владение и освобождает от импортных пошлин. Это делает зоны QFZ привлекательными для международных торговых компаний.

Qatar Science and Technology Park (QSTP) ориентирован на компании с исследовательской и инновационной составляющей. Здесь предоставляется полный налоговый иммунитет для научно-исследовательских компаний и создаётся среда для взаимодействия с университетами и исследовательскими центрами. QSTP особенно интересен для стартапов в сфере искусственного интеллекта, биотехнологий и кибербезопасности, которые ищут доступ к академическим и государственным партнёрам.

Заключение

При структурировании сделок в регионе MENA юристы сталкиваются с тем, что формальные международные стандарты здесь неизбежно преломляются через локальные особенности. Для привлечения инвестиций рекомендуется выбирать юрисдикции с английским правом (ADGM, DIFC, QFC). Часто используется гибридная структура: холдинг в такой зоне, а операционная компания — в другой юрисдикции. Предпочтительными площадками для арбитража являются ADGM и DIFC благодаря системе общего права и независимым судам.

Регион MENA постепенно превращается в многоуровневую инфраструктуру для цифрового бизнеса, где каждая страна ищет собственную нишу. Тем не менее, наиболее привлекательной юрисдикцией сегодня остаются ОАЭ — именно здесь удалось выстроить

комплексную систему регулирования и поддержки, которая одинаково полезна как для небольших стартапов, так и для крупных международных компаний, рассматривающих регион в качестве площадки для долгосрочного роста.



**Александра
Курдюмова**

партнер BGP Litigation, руководитель MENA Desk, финтех,
интеллектуальная собственность и технологии



Егор Львов

юрист FUTURA Law

СТАТЬИ

MENA