

Победители The Department-2025

04.08.2025

СТАТЬИ

THE DEPARTMENT



The DEPARTMENT Церемония награждения

20

Вечер начался с интерактива. Уже на входе гости погрузились в атмосферу 20-летия. В холле второго этажа развернулось велком-пространство «Легенды The DEPARTMENT: собери свою историю конкурса». Здесь можно было экстерном пройти весь исторический путь конкурса, выполняя мини-задания и фотографируясь у «таймлайна». Особый колорит создавали

загадочные персонажи, ставшие живыми декорациями: космонавт (церемония «На новой Орбите», посвященная 60-летию первого полета человека в космос), чеховская барышня (церемония «Театр. Чехов. Дача»), революционный матрос (церемония «100 лет Русской Революции) и арлекин (церемония «Комедия дель арте»). Здесь можно было не просто познакомиться с коллегами, но и совершить настоящее путешествие во времени.

Легенды The DEPARTMENT

Открывая торжественную часть, ведущий церемонии Николай Шереметов напомнил о главном — в течение 20 лет конкурс формировал профессиональный образ корпоративного юриста. На сцену с вдохновляющим приветствием вышла Маргарита Гаскарова — основатель и идейный вдохновитель конкурса, главный редактор журнала Legal Insight. Ее слова о теплой и живой атмосфере The DEPARTMENT задали тон всему вечеру. Александр Терентьев, партнер компании-аудитора «Вета», заверил присутствовавших в объективности подсчета голосов экспертов и торжественно вручил основателю конкурса конверт с результатами.

Вечер был пронизан ностальгией. Его лейтмотивом стал экскурс в историю конкурса. Гости вспомнили, как происходила трансформация логотипа и самого конкурса, специальный ролик был посвящен ярким темам церемоний прошлых лет начиная с 2016 г. Еще один ролик был о звездах The DEPARTMENT — самых титулованных командах за всю историю состязаний.

20-летие не обошлось без специальных наград. «Русал», «Газпром Медиа» и X5 Group получили шуточную награду «Улетел, но обещал вернуться», выявившую закономерность триумфального возвращения победителей, которые спустя годы подтвердили свой высший класс.

Кульминацией вечера стало чествование настоящих легенд конкурса — команд, собравших за 20 лет пять побед и более. Дипломы с «голливудскими звездами» получили:

- «Вымпелком» и «Т Плюс» — 8 побед;
- «Нижнекамскнефтехим» — 7 побед;
- «Объединенные пивоварни» — 6 побед;
- «Мираторг», «Черкизово» и «МТС» — 5 побед.

О лидерах: триумф юристов маркетплейсов

Не обошлось и без сенсаций. Впервые в истории конкурса четыре команды — Это Winline, «Хедхантер», «Авито» и ЦИАН — заняли сразу два первых места. В текущем году среди лидеров конкурса были три российских маркетплейса: «Хедхантер», «Авито» и ЦИАН. Шесть из восьми победителей стали IT-компаниями (Winline, hh, Avito, ЦИАН, «Т1», «Точка»), и лишь две («Силловые машины» и ТС «Технониколь») представляли традиционные отрасли. Это яркий индикатор лидерства IT-сектора в эффективности и инновационности управления юридической функцией.

Неофициальным лидером стала команда новичков конкурса Winline, которой совсем немного не хватило до третьей победы. Они заняли второе место в номинации «Лучшая команда». Немного везения не хватило и команде «Москвича», занявшей два вторых места в двух номинациях и третье место в номинации «Лучшая команда». Чуть-чуть не добрала баллов до победы команда «ЮниРусь», причем сразу в двух номинациях. По два призовых места заняли «Черкизово» и «Камаз».

Несколько слов о дебютантах конкурса: шесть команд взяли призовые места с первого раза, опередив опытных участников!

В этот раз традиционное общее фото стало особенным. На огромном экране возник коллаж

из всех общих фотографий с финалов The DEPARTMENT за прошедшие 20 лет. На фоне этой живой истории конкурса и был сделан главный кадр юбилейного вечера. Церемония завершилась появлением праздничного торта, символизирующего сладкий вкус победы и долголетие самого авторитетного конкурса для корпоративных юристов.

Церемония награждения в рамках юбилейного The DEPARTMENT – 2025 стала грандиозным праздником сообщества, данью уважения истории и ярким стартом в следующие 20 лет. Новые имена вписаны в летопись конкурса, впереди — очередные вызовы и победы! Спасибо всем, кто был с нами в этот особенный вечер. До встречи на конкурсе The DEPARTMENT – 2026!

Галина Тимашинова, руководитель юридического департамента Winline

«Церемония награждения была хорошо организованной и невероятно трогательной. Чувствовалась искренность в каждом моменте: от теплых речей до тщательно подобранной программы. Все прошло душевно и оставило очень приятное, светлое впечатление. Определенно, это событие останется в памяти надолго. Потрясающие организация, нетворкинг и люди!»

Денис Черкасов, партнер «Арбитраж.ру», член экспертного совета конкурса

«Номинация «Лучшая команда» вновь оказалась самой конкурентной: все 18 ее участников — отрасле-вые лидеры. Особенно впечатлили заявки команд «Хэдхантер», «Москвич», Winline, «Делко», «Карбо-Логистика» и «ДубльГИС». Они блестяще раскрыли суть номинации, вложили в подготовку значительные усилия и смогли передать настоящий командный вайб».

Команда NN Legal & Compliance реали-зует миссию компании, обеспечивая бизнесу безопасную и

комфортную среду. Юристы формируют правовую основу для инноваций. Их экспертиза, глубокая аналитика и погружение в бизнес гарантируют не формальные ответы, а решения, минимизирующие риски. Использование в работе современных технологий соответствует стратегии НН, повышая эффективность и скорость работы команды.

«Работа — больше, чем регламенты», «самое страшное для нас — потерять увлеченность своим делом» — это цитаты из их презентации на конкурс про ценности команды. Увлеченные юристы не только снижают риски, но и создают позитивную атмосферу, а фокус на результативность укрепляет доверие со стороны бизнеса. Команда НН Legal & Compliance была удостоена диплома за лучший проект года внутри компании.

36 юристов в семи городах (Москва, СПб, Ново-сибирск и др.) и трех странах (Россия, Беларусь, Казахстан) — мощный распределенный ресурс, оперативно закрывающий потребности бизнеса. Вторая победа команды (после 2021 г.) стала закономерным итогом пути: годы вторых мест в разных номинациях привели их к триумфу лучшей команды в 2025 г., ставшей лучшей в двух номинациях.

Сергей Пепеляев, управляющий партнер «Пепеляев Групп», член экспертного совета конкурса

«Прекрасная история о том, как кризис стал точкой роста. Отличная презентация команды и ее результатов в понятном и доступном формате».

Команда «Точки» представила масштабный проект по спасению своих клиентов. Когда у «Киви Банка» (в котором обслуживалось более 13 000 клиентов «Точки») отзывали лицензию, деньги клиентов были заморожены. Ожидание выплат через АСВ могло занять месяцы, угрожая крахом многим бизнесам. Юристы «Точки» предложили клиентам цессию: выкуп их требований к проблемному банку (суммы выше страхового лимита АСВ в 1,4 млн рублей). До этого ни один финтех или банк не выкупал требования клиентов к другому банку при отзыве лицензии.

Рекордные сроки и масштаб проекта:

- 5 дней — от отзыва лицензии до решения о стратегии помощи;
- 6 дней — на создание и запуск бизнес-процесса выплат;
- 9 млрд рублей — выплачено клиентам;
- 3300+ клиентов получили средства;
- 5 дней — на полную автоматизацию процесса (с нуля до работающей системы).

Руководитель проекта — менеджер юридического департамента Татьяна Ельцина.

Виктория Арутюнян, партнер ФБК Legal, член экспертного совета конкурса

«Команда юристов Winline под руководством Галины Тимашиновой демонстрирует выдающийся пример клиентоориентированного подхода, основанного на стратегическом планировании и риск-ориентированном мышлении. Успех команды обеспечивается несколькими ключевыми факторами:

- глубокой интеграцией в бизнес-процессы благодаря структуре юридического департамента, созданной с учетом потребностей компании и интересов ключевых заказчиков;*
- многоформатным взаимодействием через участие в проектных офисах, проведением стратегических сессий, тренингов, созданием рабочих групп, системы онбординга;*
- комплексной поддержкой бизнеса посредством разработки стандартных форм, гайдов и чек-листов.*

Особого внимания заслуживает способность юристов сочетать высокий уровень стандартизации и автоматизации с гибким подходом к решению задач. Даже при наличии четких шаблонов они готовы отходить от стандартных решений и предлагать инновационные варианты, когда этого требует бизнес. Такой подход позволяет юридическому департаменту не ограничивать развитие компании, а активно способствовать ее росту, предлагая решения в формате «как сделать возможным» вместо

«почему нельзя».

5 юристов в четырех городах — Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске и Ярославле — рассматривают более 7100 доходных

и 4500 расходных договоров в год.

Основные достижения:

- сделали «бесплатным» конструктор документов за счет поиска плагина
- в корпоративной системе;
- актуализировали подходы
- по верификации контрагентов;
- увеличили пропускную способность юристов более чем на 20%;
- актуализировали метрики и KPI
- по договорному направлению;
- среднее время согласования договора составило 0,8 рабочих дня, максимальное время согласования — 2,5 рабочих дня.

Григорий Нистратов, партнер Forward Legal, член Экспертного совета конкурса

«Команда юристов «Авито» демонстрирует впечатляющий пример эффективности небольшой, но высокопрофессиональной группы специалистов. Успех команды обеспечивается несколькими ключевыми факторами:

- оптимизацией процессов через активное использование инструментов автоматизации;*
- профессиональным управлением большим объемом дел различной географической принадлежности;*
- комплексным подходом к решению юридических задач.*

Особого внимания заслуживает не только высокая результативность в судебных разбирательствах, но и умение команды грамотно презентовать свою работу. Коллеги демонстрируют способность четко, содержательно и интересно доносить информацию о своей деятельности».

Претензионно-исковая функция в «Авито» входит юридическую дирекцию и охватывает работу с претензиями, судебными спорами, запросами государственных органов, а также консультирование по правовым вопросам работы продуктов и процессов. Функция централизована и разделена на два основных направления: поддержку продукта, работу с правообладателями и логистику; договорные и трудовые споры. Команду юристов «Авито» возглавляет управляющий директор по юридическим вопросам Александр Смирнов. Группу разрешения споров из 22 человек возглавляет Наталья Равинская.

Выстраивание корпоративного управления в публичной компании — одна из ключевых задач, решение которой направлено на повышение эффективности как самой компании, так и группы в целом при соблюдении баланса интересов различных групп акционеров и инвесторов, совета директоров, менеджмента. Поиск этого баланса подразумевает тонкую настройку. Юристам приходится выступать в роли архитекторов сложных структур, стратегов, переговорщиков с регуляторами, а также проектных менеджеров. Они должны координировать работу специалистов из разных сфер и минимизировать комплексные риски на протяжении длительного процесса.

Успешный кейс ЦИАН демонстрирует профессионализм юридической команды компании. В сентябре 2024 г. юристы ЦИАН успешно завершили один из важных этапов реструктуризации — переезд холдинговой компании в Россию, а уже 3 апреля 2025 г. стартовали торги акциями этой компании на Московской бирже.

Чтобы наглядно показать сложность и скорость проекта, требующего максимальной концентрации, юристы ЦИАН использовали спортивную аналогию с гонками. Главный приз — звон колокола по поводу старта торгов в котировальном списке I уровня.

Презентуя свой проект, команда представила всех его участников, раздав спортивные роли главных судей, хронометристов, механиков и прочих, попутно отметив не только проделанную работу по выстраиванию корпоративного управления, отвечающего высоким стандартам, но и параллельные проекты и текущую работу.

Команда проекта включала:

- главного тренера — Валерию Богуславскую, директора по юридическим вопросам;
- штурмана — Валерию Былкову, руководителя направления корпоративного права;
- пилота — Анну Булахову, старшего юриста направления корпоративного права.

Виктор Наумов, партнер Санкт-Петербургского офиса, Nextons, член экспертного совета конкурса

«С огромным удовольствием поздравляю победителя в номинации «Инновации и автоматизация в организации юридической работы» — компанию «Т1». Их решения демонстрируют впечатляющий подход к цифровизации юридических процессов, задавая высокую планку в области эффективности и инноваций. Убежден, что их успех станет отличным примером и вдохновением для всего юридического сообщества».

В июне 2024 г. в юридическом департаменте «Т1», объединяющем более 70 юристов под руководством Владимира Лавренова было создано подразделение для оптимизации процессов и повышения эффективности, включая автоматизацию. Это позволило сохранить текущую численность юридического штата; увеличить объем сложных и важных документов, сопровождаемых на высоком уровне экспертизы; сократить сроки выполнения задач. Работа над дальнейшей автоматизацией юридических процессов продолжается.

Юридическая команда Торговой сети «Технониколь» под руководством Алексея Шорина во второй раз признана лучшей в конкурсе The DEPARTMENT. На этот раз она задает высокие стандарты в управлении недвижимостью. В компании, где недвижимость составляет основу капитализации, юридическая служба является критически важным звеном для защиты активов. Юридический департамент Торговой сети «Технониколь» выстроил эффективную систему управления рисками ключевых активов, полностью отвечая на строгие требования акционеров.

Основные достижения:

Внедрение информационной системы «1С:Недвижимость» — это стратегическая инвестиция, повышающая контроль и снижающая операционные и юридические риски на системном уровне.

Юридическое сопровождение реализованных инвестиционных проектов общей стоимостью свыше 1 млрд рублей в Коломне, Санкт-Петербурге, Юрге и Учалах.

Проактивное управление рисками, предотвращающее саму возможность потерь и гарантирующее

результат инвестиций.

Артем Дмитриев, управляющий партнер Comply, член экспертного совета конкурса

«Эта номинация стала индикатором рас-т-у-щего внимания как бизнеса, так и госу-дар-с-т-ва к вопросам защиты персо-наль-ных данных.

Ее участники проде-монстр-ировали разнооб-раз-ные под-ходы к обеспечению privacy-комплаенса. Среди ключевых направлений работы: внедрение концепции privacy by design; проведение оценок рисков приватности; разработка обучающих программ; создание метрик эффективности DPO-функции. Команда «Авито» заслуженно признана лидером в области privacy-практик. Ее успех основан на уникальном сочетании юридической точности, технологической экспертизы и глубокой интеграции вопросов приватности в бизнес-процессы.

Особого внимания заслуживает подход коман-ды к внедрению комплаенс-элементов на уровне технологических решений. В случае «Авито» комплаенс — это не просто доку-мен-та-ция и процессы, а фундаментальная часть продуктов компании, возможно, даже её ДНК.

Отдельно стоит отметить высокий уровень прозрачности и проактивности команды «Авито» в публичном пространстве, особенно в рамках Avito Privacy Day. Важно, чтобы передовые практики номинантов стали новым рыночным стандартом.

Вместе мы сможем развивать отрасль и повышать уровень защиты данных в бизнесе».

Беттинг, как и банковский сектор, постоянно подвергается финансовому мониторингу. Winline не просто соблюдает требования этой жесткой среды, но и превосходит соответствие им, рассматривая лицензию

как ключевой актив компании, а лицензионный комплаенс — как неотъемлемую часть этого актива. Регулярное проведение внутренних проверок комплаенс-процедур позволяет оперативно обнаруживать и устранять даже незначительные отклонения, тем самым минимизируя риски бизнеса.

Комплаенс-функция под руководством Галины Тимашиновой охватывает не только регуляторные вопросы, но и активную защиту интересов компании: соблюдение принципов честной игры, полную прозрачность правил и надежную поддержку иных сфер интересов компании. Комплаенс гармонично интегрирован во все бизнес-процессы, что подтверждается полным отсутствием критических инцидентов.

С помощью методики helicopter view Winline безопасно запускает комплексные проекты в условиях жесткого регулирования и существенных ограничений для букмекерского бизнеса. Благодаря проактивности юридического департамента Winline заключает самые сложные сделки: от крупных спонсорских контрактов и соглашений с амбассадорами до закупки трансляционных прав на крупнейшие спортивные турниры, причем без «слепых зон». Таким образом, в компании выстроена зрелая интегрированная система комплаенса, которая обеспечивает устойчивое развитие и укрепляет доверие клиентов и партнеров.

Евгений Рошков, управляющий партнер Kesarev, член экспертного совета конкурса

«Компания демонстрирует последовательную, системную и структурированную GR-стратегию, которая обеспечивает регулярное достижение значимых результатов и минимизацию критических рисков. Презентация убедительно показывает четкую синхронизацию GR-стратегии с общей бизнес-стратегией. Причем реализация GR-стратегии адекватно учитывает политический и регуляторный контекст (календарь / повестку) России — среду развития компании. Детальное описание структуры и функционала GR-команды объясняет, как достигается сбалансированное выполнение поставленных целей».

GR-команда ЦИАН под руководством Марии Келембет продемонстрировала высокую эффективность в решении стратегических задач компании.

Среди ключевых достижений: получение ИТ-аккредитации для всех юридических лиц группы; оформление налоговых льгот (нулевая ставка налога на прибыль); возвращение ПО SmartDeal в Единый реестр российского ПО; запуск уникального проекта с Росимуществом по размещению объектов государственной собственности; реализация более 30 партнерских проектов с государственными органами; разработка аналитического отчета о вкладе компании в экономику РФ; успешная интеграция с государственными системами (ЕСИА, «Госключ», ГИС).

Благодаря многогранности достижений, комплексному подходу к решению задач и умению эффективно взаимодействовать с регуляторами GR-команда ЦИАН заслуженно считается лидером в своей области.

Константин Суворов, партнер «Косенков и Суворов», член экспертного совета конкурса

«Конкуренция в номинации «Интеллектуальная собственность» в этом году была высочайшей. Проекты подавали команды, которые задают стандарты в управлении ИС, и каждая из них была достойна победы. Победителя и призеров отделяли буквально считанные баллы, тем почетнее победа команды «Силовых машин». Коллеги продемонстрировали эффективную работу не только с «продуктовыми» активами — товарными знаками, промышленными образцами или программами для ЭВМ, но и с ключевыми для промышленности — патентами и секретами производства».

Под руководством Натальи Зайцевой (руководителя юридического департамента — заместителя генерального директора по правовым вопросам) команда «Силовых машин» одержала победу в этой номинации уже в третий раз, повторив успех 2020 и 2022 гг. Отдельного упоминания заслуживает их кейс по противодействию контрафакту, который был признан кейсом 2024 г. в исследовании The CASE by Legal Insight в номинации «Стратегия и тактика судебной защиты»

Эта особая номинация уже много лет отмечает нестандартный подход и креативность участников при подготовке конкурсных заявок. Речь идет не о содержании юридической работы, а о яркой, оригинальной и даже дерзкой форме ее подачи в виде видеороликов, презентаций и других материалов. Как отметила Ирина Пескова, креативность заявок — настоящая «фишка» премии The DEPARTMENT, дающая юридическим департаментам уникальную возможность проявить творческий потенциал.

Экспертный совет, оценив 28 видеороликов и 79 презентаций, определил лауреатов:

МАЗ «Москвич» покорила жюри своими вирусными роликами (особенно в номинациях «Лучший юридический проект» и «Лучшая команда»). Хольгер Цшайге отметил: «Команда «Москвича» могла бы зарабатывать миллионы в ТикТоке. Классный ролик!», а Денис Черкасов выделил их дерзкую идею и креативность.

МФК «Займер» победил с неожиданной и запоминающейся идеей представления своего юридического департамента в образе «Мэри Поппинс». Виктория Литвинова отметила, что этот образ стал визитной карточкой их заявки.

«Аэрофлот» отмечен за оригинальность презентации «Легенда о небосводе «Аэрофлота», в которой представил подразделения юридического департамента в виде семи созвездий.

Поздравляем победителей с заслуженным признанием их творческой смелости!

The DEPARTMENT благодарит все команды-участницы за невероятную фантазию, усилия и смелые решения, которые делают конкурс по-настоящему вдохновляющим событием для всего юридического сообщества! Ждем еще больше креатива в следующем году!