№ 03 (139) 2025 СУБСАХАРСКАЯ АФРИКА

«Африка остается для нас стратегически важным направлением»

29.03.2025 ИНТЕРВЬЮ СУБСАХАРСКАЯ АФРИКА

Для Группы ВЭБ.РФ поддержка российского экспорта в страны Африки — одно из важнейших направлений работы. Сегодня мы наблюдаем растущий интерес российских компаний к африканским рынкам, особенно в таких секторах, как энергетика, транспортная

инфраструктура, технологии, промышленность и сельское хозяйство. Общий портфель ВЭБ по поддержке экспорта и инвестиционных проектов в Африке увеличивается. В интервью с Михаилом Деминым, главным управляющим директором Блока международных проектов и зарубежных представительств, поговорили, как Группа ВЭБ.РФ совместно с партнёрами помогает российскому бизнесу выходить на новые рынки.

— ВЭБ.РФ был одним из инициаторов создания Механизма межбанковского сотрудничества стран БРИКС в 2010 г. Какие еще механизмы использует ВЭБ.РФ в своей международной деятельности?

— За 15 лет работы Механизма принято более десятка многосторонних документов, укрепляющих торгово-- экономические связи между странами БРИКС. В 2024 г. председатель ВЭБ.РФ Игорь Шувалов провёл в Москве встречу глав банков — членов Механизма, где обсуждались ключевые направления сотрудничества: развитие инфраструктуры, энергетическая безопасность, транспорт, логистика и финансирование климатических проектов. Об итогах работы Механизма под председательством ВЭБ.РФ в 2024 г. И. И. Шувалов докладывал на Саммите БРИКС в Казани главам государств.

В настоящее время ВЭБ.РФ ведет работу с Египтом и Эфиопией с целью присоединения банков — представителей этих стран к Механизму. Еще одно направление — работа на уровне межправительственных комиссий. Мы работаем в тесной связке с Правительством РФ, МИДом, Минфином, Минпромторгом, Минэком и бизнес-объединениями (РСПП, ТПП РФ). Готовим наши предложения в повестку межправительственных комиссий. Представители руководства ВЭБ.РФ принимают участие в заседаниях этих комиссий в составе российской делегации. Это важная площадка для продвижения интересов российского бизнеса.

Кроме того, в 2024 г. ВЭБ.РФ получил приглашение от одной из ассоциаций африканских банков стать ее почетным членом. Рассматриваем эту площадку как уникальную возможность для выстраивания диалога с ведущими финансовыми институтами африкан ских стран, которые при нашем участии могут стать надежными партнерами для российского

бизнеса.

— На что стоит обратить особое внимание при взаимодействии со странами Африки?

— Африканский рынок отличается высокой степенью разнообразия и работа на нём со пряжена с рядом вызовов. Во-первых, динамично меняющееся регулирование, высокий уровень валютных рисков, порой сложные бюрократические процедуры и администра тивные барьеры. Во-вторых, государство играет значительную роль в экономике, а система принятия решений может быть многоуровневой и не всегда прозрачной. Кроме того, в ряде стран сохраняется политическая нестабильность, что влияет на реализацию долгосрочных проектов.

Нельзя не упомянуть и колониальное наследие, которое до сих пор формирует экономиче ский и правовой ландшафт. Например, в Египте, Республике Конго (не путать с Демократической Республикой Конго), Мали сильно влияние французского законодательства, в ЮАР — смешанная система римско-- голландского гражданского права и английского права, а в таких англоязычных странах как Кения, Танзания действует система общего права, схожая с британской. В ДР Конго и Судане правовые институты находятся в процессе постоянного реформирования, что создает дополнительные сложности для инвесторов.

Для успешного ведения бизнеса в Африке важно учитывать эти особенности и адаптиро вать юридические стратегии к местным условиям.

— Какие страны Африки представляют наибольший интерес для российских ин весторов?

— Например, Египет — это ключевой торговый и логистический узел региона с развитой ин фраструктурой. Танзания обладает значительными запасами природных ресурсов, высоким демографическим потенциалом, и в то же время сравнительно невысоким уровнем политиче ских, коммерческих и финансовых рисков. ЮАР привлекает своей развитой финансовой системой и относительно предсказуемой правовой средой.

Также стоит обратить внимание на Эфиопию, которая демонстрирует высокие темпы экономического роста, на Марокко, активно развивающее индустриальные зоны и логи стические маршруты. Эти страны обладают значительным потенциалом для масштабных инвестиций и долгосрочного сотрудничества.

— Какие ключевые игроки на рынках африканских стран?

— Африканский континент сегодня является зоной повышенного интереса для компа ний из стран Азии, Европы, Ближнего Востока и Латинской Америки. Российским компаниям важно учитывать конкурентную среду каждой экономики и находить те товарные ниши, в ко торых отечественные технологии и продукты обладают ценовыми и качественными преи муществами.

Мы внимательно исследуем экономический, политический, правовой и, что не менее важ но, — исторический контекст в странах Африки. Используем эти исследования при структури ровании и оценке проектов. Готовы делиться нашими наработками, так как наша цель — уве личение объема российского экспорта, и Африка определенно одно из наиболее перспективных направлений.

— Как Вы оцениваете влияние санкционных ограничений на международную деятель ность ВЭБ.РФ?

— Мы рассматриваем санкции против ВЭБ.РФ как незаконные и политически мотивирован ные. Они противоречат принципам международного права, двусторонним соглашениям о защите инвестиций и даже национальному законодательству стран, их вводящих. Мы оспа риваем санкции в судебном порядке. Рассматри

ваем эти процессы как возможность в публичном судебном процессе заявить свою позицию, имея в виду, что когда-нибудь она обязательно получит независимую оценку.

Безусловно, санкции создают искусственные барьеры для экономического сотрудничества, ограничивая возможности взаимовыгодного партнёрства. В конечном счёте, это вредит не только российской экономике, но и нашим зарубежным партнёрам.

Но для нас санкционное давление — не повод останавливать международную деятельность. Напротив, мы сосредоточили наши усилия и активизировали работу на тех направлениях, где она возможна, гибко подходим к структурированию сделок, внедряем новые инструменты поддержки российского бизнеса, осваиваем новые рынки.

— Какие юридические риски наиболее актуальны при ведении бизнеса в Африке?

— Рисков действительно много. Среди ключевых — сложность правоприменительной практики, угроза национализации активов, неисполнение контрактов и нестабильность налогового регулирования. Эти риски важно минимизировать на межгосударственном уровне. Например, с Египтом у нас действует соглашение о взаимном поощрении инвести ций, которое обеспечивает дополнительную защиту российским компаниям, работающим в промышленности и инфраструктуре. В Марокко, благодаря подписанным межправительст венным соглашениям, российские инвесторы пользуются привилегиями в торговой и нало говой сферах.

В ЮАР создана стабильная правовая среда, что позволяет реализовывать долгосрочные проекты в энергетике и добывающей промышленности. В то же время, например, в Нигерии, несмотря на гарантии защиты капиталовложений, остаются вызовы, связанные с административными барьерами.

Для минимизации рисков важно учитывать положения соглашений о защите инвестиций, заключённых Россией с рядом африканских стран, включая Анголу, Египет, Марокко, Ни герию и ЮАР. Эти соглашения предоставляют инвесторам дополнительные гарантии. ВЭБ.РФ имеет определенный опыт судебной защиты капиталовложений, что позволяет нам оценивать риски на ранних стадиях проектов,

предусматривать защитные механизмы и эффективно работать в международном арбитраже.

— Как можно охарактеризовать рынок юридических услуг в ключевых для ВЭБ.РФ странах Африки?

— В крупнейших экономиках континента — ЮАР, Нигерии, Египте и Кении — представлены как ведущие международные юридические фирмы, так и сильные местные игроки. Например, в ЮАР рынок юридических услуг наиболее развит и регулируется по стандартам общего права, что делает эту страну предсказуемой для инвесторов. В других странах ситуация может быть сложнее, поэтому важно привлекать опытных консультантов. Рынок юридических услуг в Африке динамично развивается, что открывает новые возможности для защиты прав инвесторов.

— Каковы перспективы развития международной деятельности ВЭБ.РФ в ближайшие годы?

— Поддержка экспорта — одно из пяти стратегических направлений деятельности Группы ВЭБ.РФ до 2030 года. Мы активно работаем вместе с Российским экспортным центром, планируя, как укреплять позиции на традиционных рынках, так и диверсифицировать инвестиционные связи, расширяя присутствие на перспективных направлениях.

Мы будем развивать инструменты финансирования для поддержки российских экспортёров и реализации инфраструктурных проектов, а также активнее участвовать в создании новых финансовых механизмов. Эта работа будет вестись в тесном партнёрстве с банками развития из дружественных стран, включая африканские.

Африка остаётся для нас стратегически важным направлением, и мы уверены, что сотрудничество между Россией и странами континента будет только укрепляться.

Михаил Демин главный управляющий директор Блока международных проектов и зарубежных представительств ВЭБ.РФ

ИНТЕРВЬЮ

СУБСАХАРСКАЯ АФРИКА