

Какие GR-тренды 2024 года останутся актуальными в 2025 году

05.12.2024

СТАТЬИ

GOVERNMENT RELATIONS

В итоговом номере LI за 2023 год мы обозначили основные значимые для GR и государственного регулирования экономики тренды прошлого года и поделились нашими ожиданиями по поводу 2024 года [\[1\]](#). Практика показывает, что на конец текущего года большинство обозначенных нами трендов регулирования и экономической политики остается актуальным.

В течение 2024 г. одним из наиболее значимых для бизнеса трендов была *национализация (деприватизация)* с последующей реприватизацией собственности — процесс перераспределения между собственниками крупных и стратегически значимых активов посредством их обращения в доход государства по решению суда либо с использованием иных инструментов.

При этом после выборов Президента и формирования нового состава Правительства и Администрации Президента вопреки ожиданиям произошло не ускорение, а определенное замедление процесса деприватизации. Во второй половине 2024 г. количество новых исков Генпрокуратуры об обращении активов в доход государства значительно сократилось, а скорость прохождения ранее поданных исков в судебной системе снизилась. За этот период Генпрокуратурой был подан только один иск об изъятии актива из незаконного владения в связи с нарушением процедуры приватизации или нарушениями, допущенными в ходе ранее совершенных сделок.

Торможение де- и реприватизации, вероятно, связано с изменением позиции по данному вопросу высших судебных инстанций, в частности нового Председателя Верховного Суда РФ, вступившей в должность в апреле 2024 г. Данные изменения подтвердились Постановлением КС РФ по срокам исковой давности по коррупционным делам и Определением ВС РФ по делу о национализации завода «Исеть» [\[2\]](#).

В итоге в 2024 г. не произошло значительного масштабирования практики деприватизации по сравнению с 2023 годом и ее распространения на крупнейшие частные активы. При этом сохраняется вероятность расширения деприватизации с использованием антикоррупционных оснований в будущем.

В течение 2024 г. имели место процессы, связанные с *выходом из России иностранного недружественного бизнеса*, несмотря на сокращение числа сделок по сравнению с 2022 и 2023 гг. В октябре значительно ужесточились условия выхода иностранных компаний (повысились обязательный дисконт и ставка взноса в бюджет), а для крупных сделок с активами с оценкой свыше 50 млрд рублей стало обязательным получение согласия Президента. Таким образом, выход иностранных инвесторов из российских активов будет существенно затруднен, а продажа крупных активов может быть де-факто заблокирована в отсутствие значимых экономических оснований.

Ужесточение правил выхода недружественных лиц напрямую связано с риском экспроприации российских активов за рубежом и необходимостью соблюдения баланса между заблокированными в России иностранными активами и российскими активами, заблокированными за границей.

В 2025 г. риск экспроприации и позиция недружественных стран в отношении замороженных российских резервов будут определять условия работы иностранного бизнеса в России. При негативном сценарии (расширении экспроприационных механизмов) вероятны масштабные ответные меры российской стороны: активирование механизмов

конфискации, введенных Указом Президента РФ от 23.05.2024 No 442, и расширение практики внешнего управления иностранными активами.

Неизменным в текущем году оставался тренд на *суверенизацию стратегических отраслей экономики*, реализуемую по нескольким направлениям:

- законодательное ограничение иностранного владения в отдельных отраслях, прежде всего связанных с интернет-сервисами и цифровыми технологиями;
- стимулирование редомициляции российского бизнеса и отказа от использования недружественных иностранных юрисдикций, включая применение законодательства об ЭЗО;
- обращение в доход государства стратегических компаний, использующих недружественные страны для структурирования бизнеса, и передача их активов приближенным к государству российским финансово-промышленным группам в химической, портовой и прочих отраслях. Ожидается, что данные тренды сохранятся и в 2025 г.

Значимым трендом остается *регулирование Интернета, информационной политики и контента*: дальнейшее ужесточение подходов к работе сервисов недружественных государств (их замедление или блокировка) и новое регулирование правоотношений участников цифровых платформ. В 2025 г. вероятно дальнейшее движение по обоим направлениям.

[1] Дмитриев И., Шихов Ю. GR-2023: от решений ad hoc к системным изменениям // Legal Insight. — 2023 — No 10.

[2] См. подробнее: Демченко О. [Дело об изъятии контрольного пакета акций завода «Исеть»](#) // Legal Insight. — 2024. — No 7.



**Юрий
Шихов**

старший консультант Kesarev



**Иван
Дмитриев**

старший советник Kesarev

СТАТЬИ

GOVERNMENT RELATIONS