Руководители юридических департаментов посетили КАМАЗ и «Алабугу»

07.11.2024 СТАТЬИ ЮРИДИЧЕСКАЯ ФУНКЦИЯ В КОМПАНИИ

В начале октября 2024 г. Legal Insight при поддержке юридической фирмы Orchards организовал очередную региональную встречу руководителей юридических департаментов. На этот раз нас гостеприимно встречали юристы КАМАЗа и ОЭЗ «Алабуга». Мы посетили главный сборочный конвейер КАМАЗа, НП «КАМАЗ Автоспорт» (базу легендарной команды «КАМАЗ-мастер»), особую экономическую зону «Алабуга» и ее гордость «Алабугу Политех», полюбовались красотой старинной Елабуги и даже успели посетить два городских музея. И конечно же, у нас была интересная деловая программа — об этом рассказ Маргариты

Гаскаровой.

Несколько интересных фактов о Набережных Челнах

Являясь дочерним предприятием ПАО «КАМАЗ», международный аэропорт Бегишево носит имя отца советской нефтехимии Н. Лемаева и считается нижнекамским.

Почти четыре года, с 1982 г. по 1988 г., город назывался Брежневым. Этому перио-у в его истории посвящен недавний роман Шамиля Идиатуллина «Город Брежнев», по которому уже идут съемки сериала.

В 2020 г. в Набережных Челнах снимался сериал о легендарной гоночной команде «КАМАЗ-мастер».

В городе действует двойная адресация — каждый дом имеет номер по улице (для прописки в паспорте) и адрес по комплексу (такая адресация появилась во времена строительства города в 1960-х гг. и существует до сих пор). Говоря свой адрес, жители называют номер комплекса, а не номер дома и улицу. И во множественном числе они произносят не «комплексЫ», а «комплексА» (с ударением на «А»).

Самое высокое в городе здание бизнес-центра называют «Тюбетейкой».

КАМАЗ

В первый день мы побывали заводах КАМАЗа: заводе двигателей, прессово-рамном и автомобильном заводах. Юрия Донникова, руководителя юридического департамента компании «Хэдхантер», сильно впечатлили слова начальника цеха сборки двигателей о том, что работа здесь устроена по принципу just in time и что на складе деталей у них автоматический кан- бан. На входе в прессово-рамный завод стоял огромный стенд, описывающий методологию 5S, а начальник цеха кузовной сборки, указывая на процесс

сборки кабин на конвейере, пояснил, что детали находятся на расстоянии вытянутой руки. А еще там можно было увидеть диаграмму Ямазуми, причем на каждой стадии конвейерной линии сборки. «Все, о чем пишут в бизнес-книгах, на заводах КАМАЗа реализовано и помогает отладить и оптимизировать процессы», — заключил Юрий.

Затем мы отправились смотреть базу легендарной гоночной команды «КАМАЗ мастер», которая была основана в 1988 г. Это единственная в России заводская команда, успешно представляющая нашу страну в мировом автоспорте. Она является многократным призером и девятнадцатикратным победителем супермарафона «Дакар». Уникальность команды «КАМАЗ мастер» заключается в том, что она сама разрабатывает, проектирует, собирает гоночные грузовики и выступает на них в соревнованиях. Для выполнения этой работы оргструктура команды включает следующие функциональные звенья: конструкторское бюро, бюро организации процессов производства, отдел маркетинга, службу главного инженера, бухгалтерию и производственный цех. С момента основания команда выступает только на отечественных автомобилях, популяризируя российский автоспорт и продвигая на мировом уровне отечественную технику. Обо всем этом нам рассказали во время экскурсии по базе команды.

Елабуга и «Алабуга»

В 40 минутах езды от Набережных Челнов находится старинный купеческий город Елабуга, историческая часть которого остается неизменной с начала XIX в. Елабуга входит в число наиболее сохранившихся малых и средних исторических городов России. Здесь жили художник Шишкин, кавалерист-девица Дурова, здесь же провела последние дни своей жизни Марина Цветаева... Мы успели посетить Чертово городище — единственные в своем роде остатки древнего города, уцелевшие со времен древней Волжской Болгарии. Здесь сохранились крепостные валы и рвы, откуда открывается великолепный вид на Каму. С большим интересом мы ознакомились с музеем уездной медицины им. В. Бехтерева и домом-музеем художника Шишкина.

На татарском Елабуга произносится как «Алабуга», поэтому особая экономическая зона, созданная в 2006 г. по итогам конкурса Министерства торговли и экономического развития РФ, в котором участвовали 73 региона России, была названа «Алабугой».

Сегодня «Алабуга» — одна из ключевых точек роста экономики, передовой образовательный кластер и центр импортозамещения не только Татарстана, но и всей России. Миссия компании — развивать промышленность для благополучия людей, создавая лучшую в мире инфраструктуру.

Уже 18 лет в особой экономической зоне «Алабуга» последовательно внедряются лучшие мировые практики, а сама площадка стала для многих компаний-резидентов партнером полного цикла, который обеспечивает кадровую, социальную, промышленную инфраструктуру. На текущий момент резидентами ОЭЗ «Алабуга» являются около 40 компаний, среди которых «Полиматиз», «Роквул-Волга», «П-Д Татнефть- Алабуга Стекловолокно», «Белая Дача Алабуга», «Эр Ликид Алабуга», «СОЛЛЕРС Алабуга» и др.

Одним из самых ярких наших впечатлений стало посещение «Алабуга Политех», где с 2021 г. взращивают будущих технологических предпринимателей, директоров и главных инженеров заводов, начальников цехов, инженеров. Студентам платят зарплату в размере 70 тыс. руб. начиная с первого года учебы. Обучение они проходят у практикующих

инженеров, на современном оборудовании. Выпускникам гарантировано трудоустройство в компаниях — резидентах ОЭЗ «Алабуга».

Правовые вызовы для работы компаний в условиях санкций

Важной частью региональных встреч является обмен опытом между участниками. Круглый стол «Правовые вызовы для компаний в период санкций», который модерировал **Юрий Аксенов**, партнер Orchards, открыла заместитель генерального директора ПАО «КАМАЗ» **Жанна Халиуллин**а. Она рассказала, что КАМАЗ является абсолютным лидером в классе тяжелых грузовых автомобилей на рынках РФ и СНГ, входящим в топ-15 крупнейших производителей тяжелых грузовиков в мире; лидером отечественного рынка автобусов большого класса в сегменте городских, пригородных и междугородных автобусов; абсолютным лидером на рынке электробусов большого класса в РФ. Производственные активы КАМАЗа расположены в девяти регионах Российской Федерации. В 2022 г. все совместные предприятия с иностранцами были реструктурированы, за счет чего удалось сохранить производственную и коммерческую деятельность завода. В планах КАМАЗа — укрепление позиции на рынках стран СНГ и системное освоение рынков АТР, Ближнего Востока, освоение Африки и Южной Америки.

Алексей Трубников, директор по правовому обеспечению ПАО «КАМАЗ» — директор Центра правового обеспечения ПАО «КАМАЗ», рассказал о централизации правовых функций дочерних компаний в рамках группы, начавшейся еще в 2018 г. Отдельно он остановился на анализе спора Koito Manufacturing Co. (Япония) и ООО «Автосвет», входящего в группу «КАМАЗ». Данное дело вошло в топ-3 кейса нашего исследования The CASE by Legal Insight — 2023, поскольку изменило сложившуюся в российских судах практику формального признания и приведения в исполнение решений иностранных судов на территории Российской Федерации.

Алексей предложил выступить с инициативой по внесению поправок в действующее

законодательство для решения проблем, связанных с взаимодействием с иностранными компаниями, таких как:

— определение перечня специальных импортеров, которым будет предоставлено право импорта комплектующих и оборудования по кодам ТНВЭД, отличным от реальных кодов этих товаров, не подпадающих под санкционные ограничения;

— создание уполномоченных таможенных переходов, работающих по такому механизму; — ограничение доступа к информации, связанной с таможенными операциями и поставками;

— усиление ответственности (вплоть до уголовной) за умышленное распространение информации о принимаемых российскими лицами контрсанкционных и иных мерах, позволяющих снизить негативные последствия от введенных санкций, включая взаимодействие с партнерами из дружественных стран;

— распространение действия ст. 248.1 АПК РФ «Исключительная компетенция арбитражных судов в Российской Федерации по спорам с участием лиц, в отношении которых введены меры ограничительного характера» не только на тех, в отношении кого иностранным государством применяются меры ограничительного характера, но и на российских лиц, имеющих препятствия в доступе к правосудию в иностранных юрисдикциях, в уставном капитале которых есть доля участия санкционных компаний и/или которые имеют существенные договорные отношения с санкционными компаниями.

Рената Шангареева, директор по правовым вопросам «Москвича», который с 2022 г. был передан в собственность Правительству Москвы и ПАО «КАМАЗ», в своем выступлении отметила, что «Москвич» стал первым в России заводом, который в 2022 г. переналадил производство, несмотря на санкционное давление, и начал выпускать автомобили после остановки конвейера и ухода иностранного владельца. Рената предложила вы- ступить с инициативой внесения поправок в действующее законодательство для решения проблем с расчетами с иностранными компаниями.

В частности, ею было предложено учреждение российским неподсанкционным субъектом Финансово-расчетного агентства (по аналогии с АСВ) на территории третьей страны, не подверженной санкциям, со следующими функциями:

— выкуп задолженностей иностранных контрагентов на рынке Российской Федерации и дружественных государств с последующей реализацией долга компаниям из третьих стран, имеющим возможность фактического взыскания задолженности;

— посредническая функция в операциях зачета по встречным требованиям при наличии воли обеих сторон, но в отсутствие возможности официальной коммуникации;

— посредническая функция по реализации имущества российских компаний, находящегося на территории недружественных стран.

Создание такого агентства позволит реализовать сложные к истребованию задолженности в счет погашения встречной задолженности (с дисконтом), возместить потери, возникающие в связи с нахождением имущества компании на территории недружественной страны, а также создать официальный канал коммуникации для урегулирования споров.

Следующая проблема, которую предложила обсудить Рената, касалась раскрытия информации. Действующее законодательство, позволяющее не раскрывать публично часть информации о компании, действует ограниченно, подвергая компании риску введения

ограничительных мер в отношении организации и (или) иных лиц и административной ответственности. В связи с этим было предложены инициативы: о внесении изменений в Постановление Правительства РФ от 04.07.2023 No 1102 в части конкретизации и смягчения требований к объему сведений, подлежащих раскрытию; об изменении процедуры получения согласия регулятора для облегчения процесса и устранения части требований о раскрытии информации, издания специальных разрешений в адрес ключевых компаний; j смягчении или введении временного моратория на привлечение к административной ответственности за нарушения в области раскрытия информации.

Еще одной важной проблемой, требующей решения, по мнению Ренаты Шангареевой, является возможность временного использования дивидендов, которые компания начисляет в адрес получателей из недружественных стран и размещает на специальном банковском счете типа «С».

Глеб Кочетов, начальник отдела — руководитель проектного блока юридической службы АО «ОЭЗ ППТ «Алабуга», поделился с участниками мероприятия анализом законодательства о цифровых финансовых активах и мерах государственной поддержки промышленных предприятий. Также он коротко рассказал о юридической службе ОЭЗ, где трудится более 100 юристов. Она организована по блоковой системе, что позволяет эффективно распределять функциональные обязанности и оптимизировать процессы. Юридическая служба делится на специализированные блоки, которые, в свою очередь, подразделяются на модули, обеспечивая высокую степень интеграции и взаимодействия между различными направлениями работы. Основные блоки юридической службы: общеправовой, земельно-имущественный, проектный (правовое сопровождение финансово-кредитного обеспечения, госпрограмм, приоритетных проектов и т.д.), инвестиционный.

Азат Ахметов, советник Orchards, рассказал о новой судебной практике взыскания убытков, причиненных в результате следования санкциям недружественных стран; об основаниях для взыскания таких убытков; о потенциальном круге ответчиков, которые несут

ответственность за такие убытки. Речь шла о нашумевших делах против «Сити», «Линде», «Джей Пи Морган», «Голдман Сакс» и др.

Анастасия Сивицкая, советник Orchards, выступила с докладом об актуальных тенденциях судебной практики в санкционных спорах, уделив внимание тому, как складывается практика по признанию и приведению в исполнение решений третейских судов, расположенных в недружественных юрисдикциях. Также Анастасия рассказала о победах российских компаний в третейских арбитражах, расположенных в недружественных странах, и о 14-м пакете санкций Евросоюза.

СТАТЬИ ЮРИДИЧЕСКАЯ ФУНКЦИЯ В КОМПАНИИ