№ 08 (134) 2024 THE DEPARTMENT

Названы победители конкурса The DEPARTMENT — 2024

10.10.2024 СТАТЬИ THE DEPARTMENT

Финал XIX конкурса «The Department. Лучшие юридические департаменты России — 2024» состоялся 13 сентября 2024 г. в Кибердоме. Место силы российской индустрии кибербезопасности (как называют Кибердом его основатели) было выбрано неслучайно. Темой церемонии стало: «Знакомьтесь, ваш новый коллега AI!»

В этом году экспертный совет, в который вошли руководители юридических департаментов — победителей прошлого года и партнеры юридических фирм, оценивал более 100 конкурсных работ в 11 номинациях. В конкурсе приняли участие представители 55 компаний, 21 из них участвовала в конкурсе впервые. Семеро дебютантов стали победителями и призерами конкурса.

«Знакомьтесь, ваш новый коллега AI!»

В этом году мы решили обратить внимание своих гостей на то, как глубоко вошли в нашу жизнь технологии, а это означает, что надо подумать, как с ними сосуществовать. Именно поэтому для церемонии 2024 г. была выбрана уникальная площадка Кибердом — кибербез-хаб в центре Москвы. Здесь можно наглядно убедиться в том, что цифровой и реальный миры переплелись настолько, что никакую четкую границу между ними уже не проведешь, — значит, нужны правила и законы безопасного взаимодействия с цифровым пространством.

Мы озадачили наших экспертов вопросом, как этично выстроить взаимодействие человека с нейросетями, раз уж они становятся нашими коллегами. Мы попросили выбрать из девяти предложенных принципов работы с ИИ три самых важных. И вот что получили:

1) рассматривай ИИ как инструмент, а не как замену человека (85% голосов экспертов);

2) знай возможности и ограничения ИИ (66%);

3) проверяй любой результат (52%).

В этом году соведущим нашего постоянного ведущего Николая Шереметова был искусственный интеллект, и надо отметить, что он сполна продемонстрировал свои безграничные возможности. Традиционно перед представлением экспертов аудитор

конкурса (в этом году им была компания «Б1») передал конверт с именами победителей главному редактору Legal Insight Маргарите Гаскаровой.

«Наша церемония важна не только чествованием победителей, но и живым общением, которое ничем не заменить! Сегодня мы с вами создаем свою аналоговую нейронную сеть, состоящую из уникальных контактов (ведь знания и опыт каждого из нас неповторимы). Обмениваясь опытом, участники конкурса делают сильнее профессиональное сообщество в целом — это важная миссия конкурса The Department», — отметила Маргарита Гаскарова.

Своими впечатлениями от конкурсных работ поделился один из самых опытных экспертов и участников конкурса Владимир Уткин, директор по правовым вопросам компании «Т Плюс» (интервью с ним читайте в этом номере LI).

О лидерах

Третий год подряд абсолютным лидером конкурса становится команда, признанная лучшей сразу в трех номинациях. На этот раз таким лидером стала команда юристов компании «Европлан». Они повторили путь «Т Плюс» в 2021 г. и «Черкизово» в 2023 г. Совсем немного не дошел до победы в трех номинациях один из лидеров 2022 г. — команда «Газпромнефть Экспертные решения» (она стала второй в номинациях «Эффективная договорная работа», «Эффективное управление юридическими и комплаенс-рисками» и «Эффективное управление недвижимостью»). Команды компаний «Галс Девелопмент», «Газпром-Медиа Холдинг» и «НИПИГАЗ» выиграли конкурс во второй раз; «Московский метрополитен» — в третий.

Впервые в нашем конкурсе победили команды компаний «АЛРОСА», «Мосэнергосбыт» и S8 Capital. Приз симпатий экспертного совета получила команда юристов «Благо», набравшая максимальное количество экспертных голосов среди следующих кандидатов: «Москвич», «АЛРОСА», «Систэм Электрик», «Боржоми», «Московское кино», «Риалвеб», «Ингейт»,

«Космосервис управление». Команда «Благо» впервые участвовала в нашем конкурсе и сразу попала в число призеров, заняв 3-е место в номинациях «Эффективное управление интеллектуальной собственностью» и «Эффективная договорная работа».

Благодарим партнеров конкурса

> «Типизация договорных форм, конструкторы документов, чек-листы, сокращение сроков согласования и исключение юриста из цепи звеньев, согласующих типовые контракты, сменяется сегодняшним трендом на ренессанс идеи бизнес-партнеров и продуктовый подход в работе, использование в договорах Legal Design и все большую автоматизацию за счет собственных разработок! Именно это было в презентациях призеров номинации «Эффективная договорная работа». Они показали экспертному совету свои лучшие решения в договорной работе и то, какой положительный эффект это приносит бизнесу»
>
> ***— Евгения Червец, член экспертного совета, управляющий партнер Chervets.Partners***

«Мы уже не первый год поддерживаем номинацию «Юридический проект». Она нравится нам не тем, что отражает не изменения в технологиях или юридическом рынке, а тем, что рассказывает о людях и о юридической профессии в целом. От раза к разу мы видим, как юридическая функция компании становится не просто поддерживающей, как было двадцать лет назад. Теперь это люди, которые благодаря своему интеллекту, творческим способностям, умению соорганизовать себя и других могут не только предупредить о рисках, но и сократить расходы компании, а иногда даже помочь ей заработать»

— Сергей Пепеляев, член экспертного совета, управляющий партнер «Пепеляев групп»

«Немного переведя дух после ошеломительной церемонии награждения, которая прошла 13 сентября в Кибердоме, можно подвести некоторые итоги. В очередной раз номинация «Лучшая команда» стала самой конкурентной, заявку на участие в ней подали 17 юридических департаментов компаний из самых разных отраслей. А значит, занять место в тройке победителей и уж тем более стать первыми — было задачей не из легких, решение которой по силам действительно только лучшим командам. И тут решающую роль сыграл опыт — победу одержали юристы «Европлана» под руководством несравненной Марии Курбатовой. Напомню, что эта команда не первый год участвует в конкурсе The Department и как никто знает составляющие формулы успеха. В целом же хочется отметить очень достойное качество заявок и работ всех участников. Это лишний раз подтверждает значимость данной номинации, а также серьезный и ответственный подход команд к участию в конкурсе»

— Александр Стешенцев, член экспертного совета, партнер «Арбитраж.ру»

«С одной стороны, номинация «Инновации и автоматизация в организации юридической работы» предоставляет свободу в выборе сферы и масштаба приложения идей по повышению эффективности работы юристов, а с другой — планка в ней год от года повышается, возможно, даже быстрее, чем в других номинациях, ввиду развития рынка LegalTech. Требования системности и новизны, внимание экспертов к соотношению затраченных ресурсов и эффекта, выраженного в объективных показателях, ставят перед командами юридических департаментов сложную задачу. На церемонии награждения неоднократно звучало, что самое главное — это люди. И мне кажется важным, чтобы и дальше в этой номинации, неизбежно связанной с технологиями, ключевой все же оставалась часть, посвященная людям-инноваторам и личному вкладу юридической команды в дизайн и реализацию проекта по внедрению инноваций».

— Виктор Наумов, член экспертного совета, управляющий партнер санкт-петербургского офиса Nextons

«Порой выбрать явного победителя было сложно — уж очень сбалансированным оказалось качество поданных заявок, за исключением, пожалуй, двух категорий — недвижимость и управление интеллектуальной собственностью. Мы давно знаем команду SPLAT. Их опыт управления IP-активами, защиты брендов, регистрации собственных разработок является безусловным примером качественной коммерциализации этого направления и отстаивания интересов компании при относительно ограниченных ресурсах. Это тот случай, когда победа в рамках заявленного пула номинантов является стопроцентно оправданной».

— Иван Антипов, член экспертного совета, директор по правовому обеспечению Группы «Черкизово»

«В условиях неопределенности значимость эффективного управления юридическими и комплаенс-рисками существенно возрастает. Основной стратегией в данном случае является активная, скрупулезная и кропотливая работа со всеми возможными правовыми и экономическими рисками, сопровождающими деятельность компании с учетом ее специфики и отраслевой особенности. Интеграция в эти процессы инновационных цифровых решений — важное условие минимизации возникающих рисков для бизнеса».

— Андрей Соломяный, член экспертного совета, партнер Tax Compliance

«Команда компании «Мосэнергосбыт» подтвердила, что талантливый человек талантлив во всем. Казалось бы, что может быть скучнее, чем рассказывать о том, как была проведена автоматизация с помощью импортозамещенного ПО, позволившая урегулировать впечатляющее количество входящих и исходящих исков начиная с оплаты госпошлины и заканчивая системой работы с приставами по взысканию. Однако юристы «Мосэнергосбыта» рассказали обо всех значимых показателях судебно-претензионной работы живо, красиво, умно, с фантазией и юмором. Представленный ими ролик можно неоднократно пересматривать ради получения удовольствия, с восторгом наблюдая за приключениями юридического департамента, который не дает сверкающей Мегаваточке превратиться в просроченную дебиторку. Прекрасная работа юридической команды и восхитительная презентация ее результатов на этом конкурсе!».

— Григорий Нистратов, член экспертного совета конкурса, партнер Forward Legal

«В своей конкурсной работе правовой департамент S8 Capital раскрыл основные моменты организации корпоративной функции, достижения, связанные с преодолением серьезных вызовов: в 2023 г. группа

выросла на 40% (закрыла шесть сделок M&A; в ней появилось 50 новых юридических лиц). В презентации данная команда сделала акцент на адаптацию функции к потребностям бизнеса и автоматизации и показала реальные успехи, к которым привели эти усилия. Помимо конкурсного эссе юристы команды сняли видеоролик, в котором в непринужденной манере рассказали об основных достижениях информатизации и о созданном фундаменте, обеспечивающем независимость от внешних консультантов. Организаторы конкурса отметили видео юристов S8 Capital специальным призом «За творческую смелость».

— Владимир Уткин, член экспертного совета, директор по правовым вопросам «Т Плюс»

«В этом году номинация «Эффективное управление недвижимостью» отличилась креативностью. Яркость, музыкальность, нетрадиционный подход к выбору способа эффективного управления — все это было в работах номинантов. А как же иначе рассказывать про наиболее крупные активы в структуре любой корпорации? Несмотря на то, что все работы были очень достойными, победу в номинации одержала одна из крупнейших и наиболее опытных команд строительного бизнеса — «Галс-Девелопмент», миссия которой, по словам ее участников, заключается в осуществлении строительства с любовью к людям, городу и окружающей среде, а также в сохранении традиций и воплощении мечты. Разве не в этом ключевой аспект успешности любого проекта, связанного с недвижимостью?».

— Анна Жолобова, член экспертного совета конкурса, управляющий партнер московского офиса КА «Регионсервис»

«Ценность конкурса The Department в том, что он отражает ключевые тренды юридического рынка. В связи с этим и появилась номинация «Эффективное взаимодействие с органами государственной

власти»: все чаще мы видим, что GR-функция встроена в юридический департамент или, наоборот, что legal является частью GR. Благодаря конкурсу у GR-специалистов, которые часто находятся в тени, тоже появилась возможность заявить о себе и получить награду за свою работу. Эта номинация объединяет оба направления — юридическое и GR и подчеркивает важность постоянного взаимодействия их департаментов».

— Евгений Рошков, член экспертного совета конкурса, управляющий партнер Kesarev

«Юристы компании «Благо» впервые участвовали в данном рейтинге, тем не менее их победа показала, что несмотря на отсутствие опыта участия команда Юлии Агафоновой продемонстрировала максимальную мотивацию и вовлеченность в подготовку качественных и интересных заявок. Очевидно, что коллегам было, о чем рассказать, ведь заявки — это иллюстрация ежедневного труда, грамотной расстановки приоритетов, личного профессионализма членов команды и, как следствие, успеха в построении юридической функции»

— Владимир Ефремов, член экспертного совета, партнер BGP Litigation

Уже много лет мы отмечаем творческие находки участников конкурса. Просмотрев в этом году 37 видеороликов, мы решили наградить создателей лучших из них. Для этого было сформировано специальное жюри, члены которого не являлись юристами. В него вошли любители кино и профессионалы из сферы маркетинга, театра и видеоконтента. Специальными призами от партнера номинации были награждены творческие команды компаний S8 Capital, «Галс-Девелопмент», «Синара-Девелопмент» и «Москвич».

СТАТЬИ

THE DEPARTMENT