

# Встреча руководителей юридических департаментов на новгородской земле

14.06.2024

СТАТЬИ

ЮРИДИЧЕСКАЯ ФУНКЦИЯ В КОМПАНИИ



24–25 мая журнал *Legal Insight* при поддержке *Nextons* провел очередную региональную встречу руководителей юридических департаментов России\*. На этот раз по приглашению Елены Кучерявой, руководителя юридической службы компании *SPLAT Global*, мы посетили экофабрику *Organic Pharmaceuticals* в Окуловке, а второй день провели в Великом Новгороде, где нас ждали насыщенная деловая программа от экспертов *Nextons* и экскурсия по новгородскому Кремлю.

## Экскурсия на экофабрику

Отличительная особенность выездных встреч руководителей юридических департаментов, проводимых Legal Insight, — сочетание деловой программы с промышленным туризмом. Такие мероприятия очень важны для инхаус юристов, они позволяют им своими глазами увидеть производственные процессы и ощутить гордость за российский бизнес.

На этот раз 35 участников встречи из Москвы и Санкт-Петербурга принимали юристы компании SPLAT Global. В первый день мы посетили фабрику Organic Pharmaceuticals — производственную площадку SPLAT Global — компании, которая производит высококачественную инновационную продукцию для здоровья и ухода за телом и домом. SPLAT Global имеет собственный R&D центр (Research & Development) и научную лабораторию, в которой разрабатывает продукты под брендами SPLAT, INNOVA, Biomed, BioMio. SPLAT Global имеет более 40 патентов в 26 странах мира.

Для руководства компании и ее сооснователя Евгения Демина основной практикой устойчивого развития является создание продуктов с доказанной инновационностью, эффективностью и высоким уровнем качества. В информационном поле мало говорят о создании натуральных продуктов, вернее, недостаточно разъясняют покупателям, что именно означает натуральность продукта и почему она важна. А между тем стандарт натуральности подразумевает строгие требования к источнику сырья и способам переработки, то есть к первым этапам в цепочке создания ценности. Натуральным может называться только тот продукт, в котором более 90% ингредиентов имеют натуральное происхождение, то есть получены из природного сырья без искусственного преобразования или с помощью разрешенных химических или биологических процессов, простыми словами — не содержат нефтехимии. Продукция SPLAT Global имеет подтвержденную натуральность международной сертификацией, 61 продукт компании имеет сертификат с результатом более 90%. SPLAT Global инвестирует много ресурсов в создание эффективной системы управления качеством продукции, соответствующей мировым стандартам. Как результат —

Премия Правительства РФ в области качества в 2021 г. и высокая оценка со стороны потребителей в е сот.

**ЕЛЕНА КУЧЕРЯВАЯ**, директор по правовым вопросам SPLAT Global

«Нам было важно увидеть реакцию участников встречи: после посещения фабрики у них укрепилось чувство гордости за страну. Кроме того, они даже не представляли, что на фабрике по производству косметики может быть чище, чем на фармацевтическом предприятии».

**ВЛАДИМИР СОКОВ**, партнер Nextons

«Мы очень признательны компании SPLAT Global за организацию экскурсии на одну из крупнейших современных экофабрик, а также коллегам из Legal Insight за организацию этой встречи. Подобные мероприятия, в том числе, дают замечательную возможность обсудить насущные проблемы инхаус-юристов в неформальной обстановке. Современному бизнесу в новых реалиях требуются нестандартные юридические решения, которые позволят оперативно реализовать инвестиционные проекты, оптимизировать бизнес-процессы, настроить производство. Экспертиза нашей команды, накопленная в рамках сопровождения сложных комплексных проектов, помогает нам находить такие решения. Мы были рады поделиться нашим опытом с участниками».

**ГАЛИНА ТИМАШИНОВА**, директор юридического департамента Winline

Хочу выразить огромную благодарность Legal Insight за возможность обмена опытом, интересное общение и потрясающую атмосферу. Мероприятия, которые вы делаете, это всегда попадание на 100%. Отдельное спасибо коллегам из SPLAT за теплый и душевный прием. Всегда очень интересно увидеть то, чем живет компания.

**СЕРГЕЙ КЛИМЕНКО**, партнер Nextons

«Сегодня особый интерес у инхаус-юристов вызывают вопросы риск-менеджмента для руководства компаний в условиях санкционного давления и экспортного контроля, особенности партнерства с государством в новой реальности при реализации инвестиционных проектов, актуальные тенденции на

рынке M&A, вопросы подготовки к проверке бизнеса. В рамках нашего мероприятия мы постарались дать участникам практические рекомендации, которые, я надеюсь, будут очень полезны для их бизнеса. Мы всегда старались как можно глубже погрузиться в бизнес-, регуляторные и промышленные процессы наших клиентов и их отрасли в целом, чтобы разговаривать с клиентами на одном языке. Поэтому концепция мероприятия, предложенная Legal Insight и поддержанная SPLAT Global, полностью совпадает с нашим подходом к работе. Наверное, каждый юрист просто обязан побывать на заводах своей компании или своих клиентов и заглянуть в самое сердце бизнеса».

Что важно знать о фабрике? Построенная в 2010 г., Organic Pharmaceuticals ежегодно производит более 100 млн единиц продукции. В течение 14 лет компания поддерживает программу «CO<sub>2</sub> нейтрального производства», в рамках которой компенсирует выбросы углекислого газа посадкой десятков тысяч деревьев. За годы участия в программе SPLAT Global совместно с партнерами высадила более 250 тыс. деревьев, в частности в российских регионах, пострадавших от пожаров и наводнений.

SPLAT Global — стремится стать компанией с нулевым влиянием отходов от производственной деятельности компании на окружающую среду. Еще одним важным достижением фабрики Organic Pharmaceuticals — это оценка системы обращения с отходами по методике безотходного производства (Zero Waste), разработанной некоммерческой организацией «Экологический союз». Проверка подтвердила заявление компании о том, что 96% отходов производства перерабатываются или находят повторное применение. На фабрике Organic Pharmaceuticals передаются на переработку и вторичное использование как отходы упаковки, так и технологические отходы. К слову, 96% — очень высокий показатель для любого предприятия.

Экскурсию по цеху, где варят зубную пасту, провел главный технолог фабрики; экскурсию по цеху, где изготавливают зубные щетки, — руководитель отдела качества. Участники встречи задавали много вопросов о технологии производства и инновациях.

Насыщенный первый день закончился ужином в ресторане и игрой «Где логика?» в Великом Новгороде.

Семинар от Nextons

С приветственным словом к участникам утреннего семинара обратились партнеры Nextons **Сергей Клименко** и **Владимир Соков**. Открыла мероприятие **Елена Кучерявая**, директор по правовым вопросам SPLAT Global. Она рассказала о юридической функции компании, ее достижениях и задачах. **Александр Ковалев**, советник Nextons, сообщил о последних трендах в области M&A сделок и создания совместных предприятий с зарубежными партнерами. Среди одного из факторов, формирующих текущие тренды на рынке финансирования сделок, Александр отметил высокую стоимость заемного капитала. При сохранении ставок на прежнем уровне количество IPO, SPO, DPO, проводимых в том числе для финансирования крупных инвестиционных проектов и сделок M&A, вероятно, будет только увеличиваться. Растет количество сделок между российскими участниками и, соответственно, применение российского права и использование российских компаний и фондов. Что касается структурирования совместных предприятий, то налоговый аспект перестал быть основным драйвером при их создании. На первое место выходят вопросы комплаенса, маршрутизации денежных потоков, защиты интересов собственников, что может увеличивать транзакционные издержки. Растет количество сделок с компаниями из Азии, Ближнего Востока, Латинской Америки. При этом, работая с дружественными юрисдикциями, теперь уже российские юристы готовы устанавливать и продвигать высокие стандарты работы, накопив обширный опыт работы с западными компаниями за последние десятилетия, — отметил Александр.

О рисках российского менеджмента рассказала **Елена Львова**, старший юрист Nextons. В своем докладе она остановилась на анализе оказавших существенное влияние на трансграничные платежи санкций США для иностранных финансовых учреждений за проведение или содействие существенным сделкам для или от имени заблокированных лиц, осуществляющих операции в области технологий, обороны и иных связанных с ними

производственных отраслей российской экономики, а также на двенадцатом пакете санкций ЕС. На примере дела «Балтики» были рассмотрены тенденция криминализации гражданско-правовых сделок, на примере дела «Икеи» — оспаривание сделок, совершенных в обход российских контрсанкций.

О партнерстве с государством в современных условиях поведал **Сергей Клименко**, начавший свой доклад с того, что только на сайте ГИСП Минпрома России указано более 2244 мер государственной поддержки бизнеса. Условно их можно разделить на две группы: первая — снижение издержек бизнеса при ведении деятельности, отвечающей государственным интересам, вторая — разделение рисков при осуществлении такой деятельности (СГЧП, КС, частично — СПИК). Далее Сергей подробно разобрал плюсы и минусы СПИК / СЗПК, СГЧП / КС в промышленности, субсидий и офсетных контрактов.

О проверках бизнеса в период моратория рассказала **Татьяна Ларина**, старший юрист Nextons. Она отметила, что за 2023 г. проверяющими органами было совершено 1 млн профилактических визитов и 50 тыс. инспекционных визитов (15% от общего числа проверок), подано 5 тыс. жалоб в рамках досудебного обжалования. «Индикаторы риска выведены из-под моратория. Если индикатор срабатывает, инициируется проверка. В 2023 г. количество проверок увеличилось. В 90% случаях проверки по индикаторам риска находят нарушения», — прокомментировала Татьяна. Чаще всего проверки проводят МЧС, РПН (в 2023 г. количество проверок снизилось), Ростехнадзор (количество проверок снизилось), ФНС, РСХН, МВД, Росприроднадзор, Роструд (количество проверок снизилось), Росздравнадзор, Минюст России. В число топ-контролеров — лидеров по жалобам от бизнеса вошли Росприроднадзор и Ростехнадзор. Свой доклад Татьяна закончила последними новостями в сфере реформы контрольно-надзорной деятельности.

День завершился авторской экскурсией по новгородскому Кремлю.