Встреча руководителей юридических департаментов в Доброграде

07.03.2024 СТАТЬИ

В начале февраля 2024 г. журнал Legal Insight провел очередную региональную встречу руководителей юридических департаментов России. На этот раз по приглашению призеров конкурса The DEPARTMENT — юристов «Аскона Лайф Групп» мы посетили город Доброград во Владимирской области. Партнером встречи стало адвокатское бюро Forward Legal. Программа мероприятия включала знакомство с производством «Асконы» в г. Коврове и двухдневную деловую часть. Тема встречи была посвящена достоинствам и недостаткам централизации юридической функции. Помимо традиционных докладов впервые на региональной встрече мы опробовали формат деловой игры, который пришелся по душе большинству участников. Подробнее читайте в репортаже главного редактора Legal Insight

Маргариты Гаскаровой.

Сегодня руководителям юридических функций как никогда важно развиваться и работать над собой, ведь команда тянется за лидером. Вот почему одной из задач наших выездных встреч стал обмен опытом и лучшими практиками между лидерами правовых подразделений ведущих компаний России.

С момента нашей первой региональной встречи руководителей юридических департаментов в офисе «Русской медной компании», состоявшейся в Екатеринбурге в 2021 г., мы побывали в гостях у «Газпром нефти» в Санкт-Петербурге, «Сибура» в Казани, «Евраза» в Нижнем Тагиле, «Синары Девелопмент» в Екатеринбурге и совсем недавно — у «Асконы» в Доброграде.

Отличительными особенностями этих встреч являются места их проведения (как правило, офисы принимающих нас компаний) и интересные экскурсионные программы. До сентября прошлого года мы знакомились лишь с историей посещаемых нами городов, но после «Нижнетагильского металлургического комбината»1 у нас окончательно сформировался уникальный для юридического рынка формат мероприятий — деловая программа, совмещенная с промышленным туризмом (экскурсией на производственную площадку) и нетворкингом. Эта поездка вдохновила несколько юридических команд, и они пригласили нас в гости на свои предприятия, так что в текущем году нас ожидают еще как минимум две региональные встречи.

Более 40 участников нашей очередной встречи в начале февраля принимали у себя юристы «Асконы». В первый день мы посетили завод по производству товаров для сна в Коврове, основанный в 1998 г., где нам показали автоматизированную конвейерную линию (с 2003 г. здесь производили матрасы для IKEA) и лабораторию проверки качества.

Темой деловой части была выбрана централизация юридических процессов. Сначала о своем опыте в этой области рассказал Владимир Уткин, директор по правовым вопросам «Т

Плюс», чья команда в прошлом году была признана лучшей в номинации «Эффективное взаимодействие с бизнес-подразделениями компании», затем выступила Светлана Михайловская, директор по правовым вопросам «Аскона Лайф групп», команда которой заняла третье место в этой номинации. Интервью со Светланой читайте в этом номере LI.

Зачем юристам играть в деловые игры?

«Юристы же в первую очередь люди. Хоть и застегнутые на большее число пуговиц и живущие в строгом и иерархичном корпоративном мире. Формат брейншторма часто позволяет найти новые, неочевидные решения даже для привычных задач.

Да и получше узнать людей, оказавшихся с тобой в одной команде.

Кроме того, в условиях игры мы реагируем на события и окружающих людей так, как обычно реагируем в жизни, даже не замечая этого. В этом смысле любая игра похожа на стрессовую ситуацию: первой, нравится нам это или нет, возникает самая привычная, записанная на подкорку реакция, привычный нам паттерн поведения.

Ценно после игры провести ее разбор, побыть в рефлексии. Здорово, когда это можно сделать с профессиональными бизнес-тренерами, которые умеют подмечать важные для рефлексии моменты, экологично их доносить, тем самым фокусируя участников на возможных зонах роста.

В игровом пространстве мы не становимся какими-то другими, но зачастую можем более точно идентифицировать собственное поведение и найти возможность для своего роста, и это очень круто!»

Марина Штеренлихт, Наталья Серафимова, бизнес-тренеры

Для максимально продуктивного обсуждения опыта централизации юридической функции мы решили провести с нашими участниками деловую игру. Виктория Арутюнян, в прошлом консультант, которая провела не одну централизацию юрфункции, разработала для игры

кейс, максимально приближенный к реалиям сегодняшнего дня, а бизнес-тренеры Наталья Серафимова и Марина Штеренлихт профессионально и с юмором провели два раунда игры.

Шесть команд разрабатывали планы по решению различных аспектов централизации юридической функции группы компаний в сфере производства продуктов питания «Агрокультура», а затем защищали их перед советом директоров. Каждой команде по жребию выпало задать выступающей команде вопросы от директоров других функций. Самыми сложными оказались вопросы от службы безопасности и HR. Огромное спасибо нашим участникам за вовлеченность в игру и желание победить.

Партнером этой региональной встречи выступило АБ «Forward Legal». От всей души благодарю их за поддержку непривычного для нас формата и искренне восхищаюсь умением создать атмосферу доверительного общения в каждой из команд.

Отзывы участников мероприятия свидетельствуют о том, что мы, как организаторы, достигли своей цели.

> Хочу выразить искреннюю благодарность организаторам, участникам и всем причастным к проведению этого чудесного мероприятия, совместившего полезный контент с прекрасной неформальной активностью и суперлокацией. Все было на высшем уровне!»
>
> *Мария Курбатова, «Европлан»*

> «Огромное спасибо организаторам за отличную сессию, коллегам из «Асконы» — за теплый прием, а каждому участнику мероприятия — за прекрасную атмосферу и замечательное настроение!»
>
> *Рената Шангареева, «Москвич»*

> «Хотела бы поблагодарить команду идеалистов-перфекционистов — Маргариту, Елену и Олесю, а также

самый интеллигентный юридический бутик Forward Legal и гостеприимную юридическую команду Askona за запоминающееся путешествие, а Владимира из «Т плюс» — за неизменный искрометный юмор и профессионализм. Рада новым знакомствам!»

Екатерина Регеда, «Галс Девелопмент»

«Спасибо всем причастным к мероприятию за его организацию и новую крутую локацию, за актуальную деловую игру и теплый прием в Доброграде!»

Максим Новиков, «X5 Group»

«Благодарю за шикарное мероприятие! Задали новый стандарт в моей системе координат».

Светлана Михайловская, «Аскона Лайф Групп»

Маргарита Гаскарова
главный редактор Legal Insight

СТАТЬИ