The DEPARTMENT: итоги конкурса

11.07.2023 СТАТЬИ

23 июня 2023 г. в Москве в пространстве «Quattro Space» состоялась торжественная церемония по подведению итогов 18-го ежегодного конкурса «The DEPARTMENT. Лучшие юридические департаменты России». В этом году эксперты оценивали 99 конкурсных работ в 12 основных номинациях. За победу боролись команды ВЭБ, ВТБ, «РЖД», «СИБУР», «Икс 5 Ритейл Групп», Ростелеком, «Т плюс», «Черкизово» и др. 25 компаний участвовали в конкурсе впервые. В этом выпуске Legal Insight мы подводим итоги и чествуем победителей и призеров. Более подробнее о победителях вы сможете узнать из интервью, которые будут

опубликованы в следующих выпусках журнала в нашей традиционной рубрике, посвященной лучшей практике управления юридической функцией.

Черным по белому...

Каждый год мы выбираем для церемонии определенную тему. В этом году использовали фразеологизм «черным по белому», значение которого произошло от написания текста черными чернилами на белой бумаге. В далеком прошлом значительная стоимость книг и уважение к их содержанию способствовали почтительному отношению людей к любым письменным текстам, написанным черным по белому. В современной жизни мы используем выражение «черным по белому», когда говорим о четком, понятном изложении, об определенности и однозначности, которых всем нам сейчас так не хватает... В условиях быстро меняющихся правил ведения бизнеса очень важно, чтобы эти правила были написаны «черным по белому», а это невозможно сделать без высококвалифицированных юристов, каковыми являются участники и эксперты нашего конкурса. Конкурс «The DEPARTMENT» прославляет их каждодневный труд по созданию определенности и однозначности правил ведения бизнеса в нашей стране.

Главный редактор Legal Insight Маргарита Гаскарова открыла церемонию рассказом о том, как создавался конкурс 18 лет назад. При этом она подчеркнула, что, хотя методология его проведения с тех пор претерпела много изменений, основной принцип сохранился — это состязание команд, а не руководителей. Маргарита также поблагодарила всех номинантов за готовность делиться своим опытом, за энтузиазм и креативность, а также за то, что не сошли с дистанции и добрались до финиша.

О лидерах

Конкуренция среди номинантов с каждым годом растет. На этот раз две компании набрали одинаковое количество голосов экспертов в двух номинациях: «Эффективное взаимодействие с органами государственной власти» и «Эффективное управление

проблемными активами». Победитель определялся голосованием экспертов между этими двумя компаниями, разрыв между соперниками составлял всего один-два голоса.

Самой конкурентной в нынешнем году стала номинация «Лучшая команда», для участия в которой было подано 25 заявок от компаний из самых разных сфер деятельности. Победить в ней было непросто. По словам члена экспертного совета Александра Стешенцева, заслуженную победу одержал юридический департамент **ПАО «Группа Черкизово»**, представивший заявку в виде… комикса о команде супергероев «ЧерЛидеры» со своими ценностями и миссией, где каждый из руководителей департамента предстал в облике супергероя с индивидуальными суперспособностями.

Не стоит думать, что победа досталась им исключительно за творческий подход. Как показывает практика, одной заявки, даже очень креативной, для победы в номинации «Лучшая команда» уже давно недостаточно. «ЧерЛидеры» не забыли упомянуть и свои достижения на профессиональном поприще, которые также оценивались экспертным советом. При этом они удивили членов экспертного совета и своим видеороликом, который позволил воочию оценить всех супергероев в действии, погрузиться в атмосферу работы офиса юридической функции группы „Черкизово“ и в какой-то момент даже ощутить себя участником происходящего», — отметил Стешенцев.

Одной из особенностей нашего конкурса является то, что в нем могут участвовать и побеждать одновременно разные подразделения одной и той же компании. Так, в этом году сразу две победы у **Ростелекома**: первое место — в номинации «Инновации и

автоматизация в организации юридической работы» (это уже вторая их победа в данной номинации, первая была в 2021 г.1) и второе место — в номинации «Эффективная договорная работа». А департамент по взаимодействию с органами государственной власти стал лучшим в номинации «Эффективное взаимодействие с органами государственной власти». Центр управления недвижимостью **«Алросы»** победил в номинации «Эффективное управление недвижимостью», а юридический департамент **«Алросы»** занял 2-е место в номинации «Эффективная претензионно-исковая работа» и 3-е место в номинации «Эффективное корпоративное управление».

Половина участников конкурса этого года состязалась в нем впервые, но победить с первого раза удалось лишь **«ФомЛайн», «РЖД»** и **Торговой сети «ТЕХНОНИКОЛЬ»**. Зато многие дебютанты сразу попали в тройку лидеров: Центр единого сервиса «Аскона Лайф Групп» занял 2-е место в номинации «Эффективное управление интеллектуальной собственностью» и 3-е место в номинации «Эффективное взаимодействие с бизнес-подразделениями компании», а также был отмечен дипломом «За творческую смелость»; группа компаний «АвтоСпецЦентр и Автодом» заняла 3-е место в номинации «Лучший юридический проект»; «Ситроникс» занял 3-е место в номинации «Эффективное взаимодействие с бизнес-подразделениями компании»; группа компаний «ЦИАН» взяла 2-е место в номинации «Эффективное взаимодействие с органами государственной власти»; а Национальный центр ГЧП — 3-е место в номинации «Эффективное взаимодействие с органами государственной власти».

Как правило, новичкам сложно конкурировать с опытными участниками именно в подаче материала. Командам, однажды уже победишим в конкурсе, удается вновь и вновь подтверждать свое лидерство. Возможно, это объясняется тем, что руководитель команды-победителя на следующий год входит в экспертный совет конкурса и имеет возможность посмотреть на работы других участников, а потом, участвуя в конкурсе на следующий год, учесть все плюсы и минусы. Так, неоднократный участник конкурса команда «Т плюс» (в 2021 г. была абсолютным лидером нашего конкурса, победив сразу в трех номинациях: «Эффективная претензионно-исковая работа», «Лучшая судебная защита» и «Лучшая команда», а в 2018 г. также выиграла в номинации «Эффективная претензионно-исковая работа») на этот раз признана лучшей в номинации «Эффективное взаимодействие с бизнес-подразделениями компании» и стала второй в номинациях «Эффективная договорная работа» и «Лучшая команда».

Юристы **AB InBev Efes** вновь были признаны лучшими в номинации «Эффективное управление юридическими и комплаенс-рисками» (два года назад они уже одержали победу

в этой же номинации).

Абсолютным победителем стала юридическая команда **Группы «Черкизово»**. Она одержала победу сразу в трех номинациях: «Эффективное управление интеллектуальной собственностью», «Эффективная договорная работа» и «Лучшая команда». За свои креативные конкурсные работы эта команда также удостоена диплома «За творческую смелость». Члены данной команды — не новички в нашем конкурсе. В 2021 г. они выиграли в номинации «Эффективная договорная работа».

Команда **HeadHunter**, получившая три призовых места — 2-е в номинации «Эффективное взаимодействие с бизнес-подразделениями» и 3-е в номинациях «Эффективная договорная работа», «Лучшая команда».

Впервые одержала победу в нашем конкурсе неоднократно участвовавшая в конкурсе и занимавшая призовые места команда юристов ТАСС. Она выиграла в номинации «Лучший юридический проект».

Сериал The DEPARTMENT: второй сезон

В прошлом году конкурс «Лучшие юридические департаменты России» получил новое название — «The Department». К этому событию был приурочен выход первого в мире комедийного сериала о жизни юридического департамента с одноименным названием. Премьера первого сезона состоялась ровно год назад. В нем наши герои пытались подать заявку на конкурс «Лучшие юридические департаменты России», из-за чего в тихой жизни их департамента все пошло наперекосяк. Но они справились. Чтобы рассказать о наших номинантах чуть больше и показать, чем они живут, мы решили продолжить эту историю в нынешнем году.

С прошлого года изменилось многое. Елена Прокофьевна стала начальницей, а Игнат Викторович отправился вместе с акционером в Дубай. Не поменялось только то, что героям сериала снова ставят невыполнимые задачи и они опять хотят подать заявку на конкурс «The Department». А еще в департаменте появился эксцентричный Артур О., специалист по M&A и

любитель театра. Однажды в офис с проверкой пытается попасть некто Вострыкин...

На финале XVIII конкурса «The DEPARTMENT. Лучшие юридические департаменты России» состоялся премьерный показ второго сезона сериала «The DEPARTMENT». Автор сценария Николай Шереметов рассказал, что их вдохновляли творческие работы и жизненные истории участников конкурса этого года. «Идея снять сериал родилась в связи с ребрендингом, который запустили организаторы конкурса «Лучшие юридические департаменты России». Название «The Department» сразу вызвало ассоциацию с сериалом «The Office», который стал одним из ключевых референсов. Здесь тоже в ограниченном офисном пространстве каждый день бушуют страсти шекспировского масштаба. Важной задачей стало найти баланс персонажей. Да, они порой могут попадать в нелепые ситуации, действовать импульсивно и даже казаться смешными, но в первую очередь являются классными профи, которые горят своим делом. Хотелось, чтобы зрители сопереживали героям, болели за них, как за самих себя, и еще чтобы поняли наш своеобразный юмор», — отметил Николай.

Главный герой второго сезона юрист Иван присутствовал на церемонии и даже награждал конкурсантов дипломами «За творческую смелость». Его речь на сцене была очень трогательной: «Уверен, что в ваших департаментах происходят события, не менее захватывающие, чем в сериале, просто их никто не снимает на камеру! Я большой поклонник новых технологий, чата GPT, программ-помощников... Но все равно каждый раз убеждаюсь в том, что только люди с творческим подходом могут решать нестандартные задачи. А здесь, в зале, находится множество реальных героев, которые заслуживают эту награду по-настоящему, и для меня честь вручить ее им!»

Мы благодарны поддержавшим сериал партнерам: «Сотби», «Камелот», «Kulik & Partners. Law. Economics», «Делькредере» и Versus.legal, где прошли съемки сериала, а также нашим

консультантам Андрею Филиппенко и Екатерине Макеевой.

Сериал можно посмотреть на нашем YouTube-канале. Если вы узнали в сериале коллегу или вам понравился персонаж и вы ждете продолжения сериала, напишите нам!

Благодарим партнеров конкурса

> *«В конкурсной работе юридической службы ГК «ФомЛайн» под названием «Тактика нападения, или внебанкротная субсидиарка» меня привлекла смелость коллег при формировании судебной практики, обусловившая рост экономической эффективности работы с должниками. Они даже провели собственное исследование 60 юридических лиц! Юрист в бизнесе — прежде всего партнер, которого заботит не столько идеальное составление документа, сколько достижение нужного результата в общем деле.*

Юридическая служба ГК «ФомЛайн» служит прекрасным примером этого».

— **Евгения Червец,** член экспертного совета, управляющий партнер московского офиса КА «Регионсервис»

«В конкурсной заявке Центра управления недвижимостью «Алросы» хорошо показан системный подход к управлению более чем 2500 собственных и арендованных объектов недвижимого имущества, географически расположенных в разных регионах России и за ее пределами (в Индии и Анголе). В этом году Центр отметил свое 20-летие. В представленном на суд экспертов коротком видеоролике отражены

основные достижения за этот период».

— **Владимир Колонин**, член экспертного совета, директор департамента по работе с недвижимостью, земельным отношениям и лесопользованию «УК Полюс»

«Коллеги из «Черкизово» за полтора года существования ЦИС добились впечатляющих результатов. Причем им удалось не только поработать над системой управления и наладкой процессов, но и воплотить в жизнь часть решений. За результатом «более 200 млн рублей компенсации за нарушение прав на ИС» кроется огромная работа по мониторингу нарушителей, проработке позиций, построению системы сбора доказательств, переговорам, непосредственно судебным процессам и победам в них. Поздравляю команду с заслуженной победой в конкурсе! Уверена, что впереди коллег ждет еще много

полезных дел».

— **Александра Курдюмова**, член экспертного совета, старший партнер Versus.legal

«В отличие от основной массы представленных работ конкурсная заявка ПАО «Ростелеком» является комплексной, сочетающей в себе все: от построения бизнес-процессов (включая применение legal design) до совокупности инструментария (чат-ботов, конструкторов договоров, юридического портала). Замечательная комбинация для нужд департамента».

— **Виктор Наумов**, член экспертного совета, управляющий партнер санкт-петербургского офиса, Nextons

«Проект «РЖД», представленный в номинации «Эффективное корпоративное управление», заслуживает особого внимания. Крупнейшей в нашей стране компании, под чьим корпоративным контролем находится 197 хозяйственных обществ, удалось выстроить такую систему корпоративного управления, которая учитывает структуру всего холдинга и его единую политику и при этом завязана на цифровизации всех процессов».

— **Михаил Бегунов**, управляющий партнер Tax Compliance, член экспертного совета

«Проект от ТАСС представляет собой изящное решение сложной актуальной проблемы. Решенная в достаточно сжатый срок без привлечения внешних подрядчиков задача позволила не только повысить эффективность отслеживания эпизодов незаконного использования визуального контента, но и расширить клиентскую базу ТАСС за счет заключения лицензионных договоров с нарушителями».

— **Сергей Пепеляев**, член экспертного совета, управляющий партнер «Пепеляев групп»

«В заявке AB InBev Efes обращает на себя внимание использование legal design при составлении комплаенс-политики. Действительно, одна из главных головных болей подразделений комплаенса заключается в том, чтобы не просто разработать соответствующую политику, но и добиться ее исполнения. Важной составляющей в этом является разработка положений, понятных максимальному числу лиц. В этом как раз и помогает legal design, так как из текущего огромного потока входящей информации необходимо вычленить максимально важную и необходимую. На мой взгляд, в числе прочего это тоже позволило пивоваренной компании No 1 в России победить в нынешнем году».

— **Денис Саушкин**, член экспертного совета конкурса, старший партнер ZKS

«Все работы были достойными и интересными, но работа «Т плюс» отличалась глубиной проработки и подачи. Главное в ней — честность лидера, которому доверяешь. Директор по правовым вопросам «Т плюс» Владимир Уткин в предисловии честно предупредил экспертов о том, что работа будет нелегкой, но информативной, и о том, что можно собрать любую, даже самую профессиональную и дорогую команду юристов, но ничего не будет достигнуто без диалога с бизнесом. Эта мысль красной нитью проходит через всю работу. Я очень рада, что победа досталась именно «Т плюс». За такими командами будущее

профессии».

— **Светлана Бухтоярова**, член экспертного совета, руководитель Центра развития бизнес-партнерства, «Газпромнефть Экспертные решения»

«Работа юридического департамента компании «Технониколь» поразила меня в первую очередь цифрами: проведенная ими автоматизация ПИР позволила сократить средний срок направления иска с недели до одного дня, почти на 18 часов уменьшила трудозатраты на каждое дело о взыскании дебиторской задолженности и на 18% увеличила показатель погашения долгов на претензионной стадии. Это очень крутой результат! Кроме того, коллеги подготовили на конкурс три классных видеоролика: в стиле немого кино, музыкального клипа и трейлера фантастического фильма. Я получил массу удовольствия от каждого из них!»

— **Григорий Нистратов**, член экспертного совета конкурса, партнер Forward Legal

«Очень сильная работа! Отличный пример элегантного высокотехнологичного решения сложнейшей задачи».

— **Наталья Клепикова**, член экспертного совета, руководитель управления по работе с

государственными органами «Черкизово»

«Выбрать победителя в номинации «Эффективная договорная работа» было сложно — каждый из участников достоин высокой награды! Победа группы «Черкизово» является заслуженной и закономерной. Создана эффективная система договорной работы — команда и процессы. Руководитель, создавший эту систему, не мешает юристам работать. Таков принцип, который неизбежно приводит к успеху!»

— **Дмитрий Попов**, директор коммерческой практики Branan Legal, управляющий партнер Popov Law Services

«Коллеги из «Черкизово» подошли к участию в конкурсе со всей ответственностью: продумали концепцию, привлекли соответствующих специалистов как для подготовки заявки, так и для съемок и монтажа видеоролика. А главное, они действительно рассказали о своей команде, ее лидерах, об их качествах, причем как профессиональных, так и личных, а также в доступной форме представили свои многочисленные достижения. Как результат — закономерная победа в номинации «Лучшая команда» по итогам 2023 года».

— **Александр Стешенцев**, член экспертного совета партнер юридической фирмы «Арбитраж.ру»

«При выборе победителя в номинации «Приз симпатий экспертного совета» жюри было единодушно. Заявка небольшой команды из небольшого города покорила экспертов, ведь обычно в конкурсе участвуют

представители крупных компаний из больших городов. Эта команда приняла участие в двух номинациях, подготовила прекрасные презентации, рассказав про свои ценности и стратегию»

— **Мария Курбатова**, руководитель юридического департамента «Европлан», член экспертного совета

«Впервые мы решили отмечать специальным дипломом творческий подход конкурсантов к работе в 2016 г. В нынешнем году помимо красочных презентаций было представлено 22 видеоролика, сделанных на очень высоком уровне. Некоторые из них созданы с привлечением профессионалов из киноиндустрии. Вдохновил ли на это коллег первый сезон сериала «The Department» или у этого феномена другие причины — мы не знаем. Но нас радует, что юристы рассказывают о себе все больше увлекательных историй! Именно поэтому эксперты не смогли отдать пальму первенства какой-то одной команде и приняли решение отметить аж семь лучших творческих работ».

— **Маргарита Гаскарова**, главный редактор Legal Insight

СТАТЬИ