

Управление юридическими проектами: больше за меньшую цену

07.08.2019

СТАТЬИ

LEGAL SUCCESS

Когда у специалистов по операционной эффективности (Legal Operations Specialists) в США заинтересовались их ожиданиями от юридических фирм, следом за необходимостью альтернативного подхода к ценообразованию было названо более эффективное управление проектами. Юридические департаменты хотят получать больше юридических услуг с существенно меньшими затратами. В связи с этим интерес к управлению юридическими проектами (Legal Project Management, LPM) в последние годы неуклонно растет. В чем же преимущества этого подхода?

Как оптимизировать работу сотрудников юридических департаментов и повысить эффективность взаимодействия с внешними консультантами, расходуя меньше денег? Старыми проверенными методами уже не обойтись, в настоящее время инхаусы и юридические фирмы вынуждены искать новые подходы. LPM — один из инструментов, позволяющих и тем и другим приблизиться к обозначенной цели. Многие юристы уже давно применяют в своей работе элементы проектного управления. Однако системный подход к управлению юридическими проектами стал особенно актуальным в наши дни, когда значительно усилилось давление со стороны внутреннего и внешнего клиента.

Базовые принципы LPM не отличаются особой сложностью, но внедрение проектного управления в юридический бизнес — задача непростая: тут нужны системность,

заинтересованность и готовность изменяться. Основная сложность перехода к проектному управлению заключается в том, что юристам часто приходится менять подход к своей работе и устоявшиеся модели поведения. При этом внедрение LPM далеко не всегда нуждается в специальном программном обеспечении (хотя ПО и может существенно облегчить решение задачи). Тем не менее преимущества, обеспечиваемые внедрением этого подхода, значительно перекрывают все возможные издержки. Так, проектный подход помогает:

- визуализировать и упорядочить работу над юридическими проектами;
- повысить эффективность;
- усилить контроль над достижением промежуточных и конечных результатов;
- снизить срок и стоимость реализации проекта;
- организовать эффективную работу с рисками;
- наладить управление ожиданиями внутренних и внешних клиентов и повысить их удовлетворенность качеством и результатами проекта;
- улучшить коммуникации внутри проектной команды, а также между ее членами и внешними стейкхолдерами.

Кроме того, LPM дает юридическим фирмам ряд дополнительных преимуществ, таких как снижение списаний, повышение рентабельности проектов, улучшение взаимоотношений с клиентами и привлечение новых проектов. В среднем LPM позволяет увеличить прибыль юридической фирмы от реализации того или иного проекта на 10–15%.

Еще одним преимуществом внедрения такого подхода является существенное снижение

уровня стресса в работе юриста.

LPM — ЭТО ПРОЦЕСС:

- 1) заблаговременного определения параметров юридического проекта и ключевых стейкхолдеров;
- 2) планирования этапов реализации проекта, ресурсов и бюджетов для каждого из них, определения рисков и выработки стратегии работы с ними;
- 3) мониторинга реализации проекта, управления изменениями его параметров;
- 4) закрытия проекта, анализа и систематизации приобретенного опыта*.

* Определение Международного института управления проектами (Project Management Institute, PMI).



**Вероника
Войновьян**

основатель проекта The AnthroLawGist, бизнес-консультант,
сертифицированный Legal Project Practitioner

СТАТЬИ

LEGAL SUCCESS