

# Управление интеллектуальной собственностью в неуправляемом мире: результаты исследования

03.12.2022

СПЕЦПРОЕКТЫ

СТАТЬИ

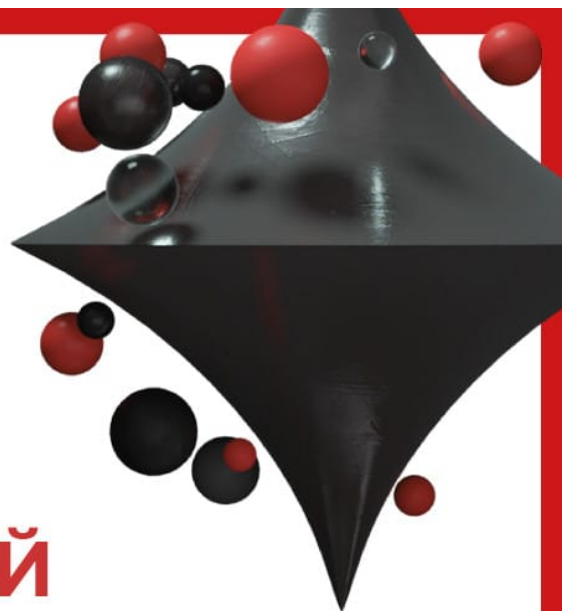
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ

ЮРИДИЧЕСКАЯ ФУНКЦИЯ В КО

Legal Insight

VERSUS • legal

УПРАВЛЕНИЕ  
ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ  
СОБСТВЕННОСТЬЮ  
В НЕУПРАВЛЯЕМОМ МИРЕ



VERSUS • legal

Legal Insight

VERSUS • legal

Legal Insight

VERSUS • legal

В 2021 г. совместно с Versus.legal мы начали наше исследование «Управление интеллектуальной собственностью в неуправляемом мире». Первоначальная цель исследования состояла в проведении обзора лучших практик на рынке и обобщении опыта, которые будут полезны для компаний, находящимся только в начале пути построения «неприступной крепости» из «вавилонской башни».

2022 год внёс свои коррективы. В новых условиях, когда принимаются спорные законодательные акты и противоречивые судебные решения в сфере ИС, когда компании разделяют свой бренд на «российский» и «зарубежный», потребность в построении процессов управления интеллектуальной собственностью только возросла. Именно грамотное управление в сфере интеллектуальной собственности позволяет компаниям адаптироваться к быстро меняющимся внешним условиям, гибко подстроиться под потребности бизнеса и сохранить ценные активы.

Мы выражаем искреннюю благодарность представителям компаний **«Газпром нефть», «Черкизово», «МТС», «Силловые машины», «Сбер», Ozon, X5 Group и Росатом**, принявших участие в исследовании и поделившимися своими достижениями, трудностями и планами. Наше исследование – это хороший пример обмена опытом, который может быть полезен для российских компаний.

В одноименной рубрике журнала Legal Insight были опубликованы интервью с представителями компаний различных отраслей экономики, что позволяет нам собрать лучшие практики на рынке:

Курдюмова А., Вихарев А. [Как из «вавилонской башни» сделать неприступную крепость](#)//Legal Insight. – 2021. — №8.

[«Задача юриста — построить маршрут»](#). Интервью с *Алексеем Агаповым*, руководителем управления правовой экспертизы **X5 Retail Group**//Legal Insight. – 2021. — №9.

[«Забота об интеллектуальной собственности — это забота о будущем компании»](#).

Интервью с заместителем генерального директора по правовым, корпоративным и имущественным вопросам ООО «Газпромнефть — Региональные продажи» и по совместительству руководителем Центра интеллектуальной собственности *Марией Абрамовой* (до конца 2021 г.), а также с руководителем направления интеллектуальной собственности управления маркетинговых коммуникаций *Вадимом Нюняевым*, руководителем направления интеллектуальной собственности управления маркетинговых коммуникаций ПАО «Газпром нефть». //Legal Insight. – 2021. — №10.

**«Скорость — самое важное качество юриста Ozon».** Интервью с *Евгенией Жарковой*, руководителем направления правового сопровождения коммерции, и *Эльдаром Загидуллиным*, директором судебно-правового направления **Ozon**.// Legal Insight. – 2022. — №3.

**«Без защиты интеллектуальной собственности технологического прорыва не будет».** Интервью с *Натальей Зайцевой*, заместителем генерального директора по правовым вопросам, и *Кристиной Давидовской*, начальником управления по интеллектуальной собственности **«Силовых машин»**// Legal Insight. – 2022. — №3.

**«Наш подход к управлению ИС связан с «продуктовой» моделью».** Интервью с *Анной Войцехович*, директором департамента управления правовыми рисками, и *Юлией Кузнецовой*, начальником отдела управления интеллектуальной собственностью ПАО **«МТС»**// Legal Insight. – 2022. — №4.

**«В компании понимают, что интеллектуальная собственность нужна и важна».** Интервью с *Татьяной Давыденко*, руководителем Центра по защите интеллектуальной собственности «Черкизово», и *Александром Красновым*, директором по правовому обеспечению **«Черкизово»** // Legal Insight. – 2022. — №7.

**«Сила нашей системы управления ИС в сочетании четкой структуры и гибкости».** Интервью с *Юлией Масловой*, начальником отдела правовой защиты интеллектуальной

собственности департамента правовой и корпоративной работы **Росатома**//Legal Insight.  
– — №8.

**[«Каждый патент как шахматная партия»](#)**. Интервью с *Борисом Герасиным*,  
руководителем патентного направления ПАО «**Сбербанк**»//Legal Insight. – — №9.

Курдюмова А., Пожидаева М. **[Как построить центр интеллектуальной собственности в компании?](#)**//Legal Insight. – №10.

Курдюмова А., Пожидаева М. **[Инструменты построения центра интеллектуальной собственности](#)**//Legal Insight. – 2022. — №10.



**Александра Курдюмова** партнер BGP Litigation, руководитель MENA Desk, финтех,  
интеллектуальная собственность и технологии

СПЕЦПРОЕКТЫ

СТАТЬИ

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ

ЮРИДИЧЕСКАЯ ФУНКЦИЯ В КОМПАНИИ